



**SULLA**  
**RELAZIONE**  
**GESTIONE**  
**E**  
**BILANCIO**

**2020**



## **COMIECO**

Consorzio Nazionale per il Recupero ed il Riciclo  
degli Imballaggi a base Cellulosica

Sede in Via Pompeo Litta 5  
20122 Milano (MI)

Fondo Consortile € 1.291.000,00  
di cui € 1.161.900,00 versati

Registro delle imprese di Milano  
e Codice Fiscale n.97207800158

Rea-CCIAA di Milano n.1541728

Partita Iva n.12303950153

**RELAZIONE**  
**SULLA** **GESTIONE**  
**E** **BILANCIO**  
**2020**



# INDICE

<b>Introduzione</b>	<b>6</b>
<b>Attestati di certificazione</b>	<b>7</b>
Capitolo 1 <b>Comieco</b>	<b>8</b>
Capitolo 2 <b>I risultati raggiunti</b>	<b>12</b>
Capitolo 3 <b>Prevenzione</b>	<b>21</b>
Capitolo 4 <b>La gestione delle Relazioni</b>	<b>24</b>
Capitolo 5 <b>Conto Economico gestionale</b>	<b>35</b>
<b>Prospetti di bilancio al 31/12/2020</b>	<b>39</b>
<b>Rendiconto finanziario</b>	<b>44</b>
<b>Nota Integrativa</b>	<b>46</b>
<b>Allegati:</b>	
• Relazione società di revisione	
• Relazione Collegio Sindacale	

## INTRODUZIONE

La Relazione di accompagnamento al Bilancio Comieco dell'anno 2020 illustra le attività e le iniziative promosse dal Consorzio nel corso dell'anno e fornisce un sintetico commento delle principali voci di ricavo e costo. La stessa è stata predisposta per rispondere a quanto richiesto dalla legge istitutiva del Consorzio, che richiede una relazione sulla gestione che indichi i risultati conseguiti nell'anno precedente nel recupero e nel riciclo dei rifiuti di imballaggio, insieme al Programma Specifico di Prevenzione (art. 223 c. 6 del Dlgs. 152/06). Ai fini della massima trasparenza, la Relazione sulla gestione è stata inoltre sostanzialmente allineata a quanto richiesto dal Codice Civile per le società per azioni (art. 2428 c.c.) ed è stata corredata dal "Rapporto di sostenibilità", che illustra i risultati conseguiti nel recupero e nel riciclo dei rifiuti da imballaggio.

Ricordiamo che Comieco ritiene importante non solo superare largamente gli obiettivi di riciclo definiti per legge, ma anche dimostrare di aver operato puntando ad ottenere miglioramenti in base alla sostenibilità ambientale, economica e sociale. La sostenibilità è di primaria importanza in ogni azione diretta ed indiretta del Consorzio, come testimoniato dalle certificazioni ISO 9001, ISO 14001, EMAS e ISO 45001 ottenute da Comieco a partire dal 2003.

Inoltre, Comieco allinea il suo Piano Specifico di Prevenzione e Rapporto di Sostenibilità alle linee guida internazionali del "Global Reporting Initiative", per una rendicontazione sulla responsabilità sociale, ambientale ed economica del Consorzio. Il Global Reporting Initiative è un network multi-stakeholder, composto da numerosi esperti e rappresentanti di imprese, associazioni ed enti di ricerca, istituito nel 1997 allo scopo di sviluppare e promuovere linee guida, applicabili a livello globale, per la redazione di un "rapporto di sostenibilità", ovvero di un documento pubblico che descriva gli impatti di natura economica, ambientale e sociale che l'impresa o l'organizzazione genera attraverso le proprie attività.

### Certificato di Registrazione

Registration Certificate



**COMIECO - Consorzio Nazionale Recupero e Riciclo degli Imballaggi a base Cellulosica**  
Via Pompeo Litta, 5  
20122 Milano

**Site:**  
- Via Pompeo Litta, 5 - 20122 Milano  
- Via Tomacelli, 132 - 00186 Roma

**ATTIVITÀ DI ORGANIZZAZIONI ECONOMICHE E DI DATORI DI LAVORO** NACE: 94.11  
*ACTIVITIES OF BUSINESS AND EMPLOYERS MEMBERSHIP ORGANIZATIONS*

Questa Organizzazione ha adottato un sistema di gestione ambientale conforme al Regolamento EMAS allo scopo di attuare il miglioramento continuo delle proprie prestazioni ambientali e di pubblicare una dichiarazione ambientale. Il sistema di gestione ambientale è stato verificato e la dichiarazione ambientale è stata convalidata da un verificatore ambientale accreditato. L'Organizzazione è stata registrata secondo lo schema EMAS e permette e autorizza a utilizzare il relativo logo. Il presente certificato ha validità soltanto se l'organizzazione risulta inserita nell'elenco nazionale delle organizzazioni registrate EMAS.

The Organisation has established an environmental management system according to EMAS Regulation in order to promote the continuous improvement of its environmental performance and to publish an environmental statement. The environmental management system has been verified and the environmental statement has been validated by an accredited environmental verifier. The Organisation is registered under EMAS and therefore is entitled to use the EMAS Logo. This certificate is valid only if the Organisation is listed into the national EMAS Register.

Roma, 27 settembre 2018      Certificato valido fino al: 12 giugno 2021  
Date: 27 September 2018      Validity period: 12 June 2021

**Comitato EcoLabel - Ecoaudit**  
Sezione EMAS Italia  
Il Presidente




THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

## CERTIFICATE

CISQ/CERTQUALITY S.r.l.  
has issued an IONet-recognized certificate to the organization:

**COMIECO**

110122 MILANO - VIA POMPEO LITTA, 5  
Tel. +39 02 48111111      Fax +39 02 48111111  
E-mail: [comieco@comieco.it](mailto:comieco@comieco.it)      [www.comieco.it](http://www.comieco.it)

The organization provides services in the field of:  
Printing, packaging and packaging materials, paper and cardboard  
Manufacturing of packaging materials and other products


The organization has adopted the standard:  
**Quality Management System**  
in accordance with the requirements of:  
**ISO 9001:2015**

Registration number: **IT-25874**

Issued on: 2018-06-12  
First issued: 2002-08-08  
Expires on: 2021-05-15

The certificate is valid only if the organization is listed in the national EMAS Register.





CERTIFICATE NUMBER: **5961**

THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

## COMIECO

110122 MILANO - VIA POMPEO LITTA, 5  
Tel. +39 02 48111111      Fax +39 02 48111111  
E-mail: [comieco@comieco.it](mailto:comieco@comieco.it)      [www.comieco.it](http://www.comieco.it)




The organization provides services in the field of:  
Printing, packaging and packaging materials, paper and cardboard  
Manufacturing of packaging materials and other products

The organization has adopted the standard:  
**UNI EN ISO 8001:2015**  
in accordance with the requirements of:  
**ISO 9500**

Registration number: **IT-25874**

Issued on: 2018-06-12  
First issued: 2002-08-08  
Expires on: 2021-05-15

The certificate is valid only if the organization is listed in the national EMAS Register.

THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

## ANNEX 1 TO IQNET CERTIFICATE NUMBER IT-25874

**COMIECO**

110122 MILANO - VIA POMPEO LITTA, 5  
Tel. +39 02 48111111      Fax +39 02 48111111  
E-mail: [comieco@comieco.it](mailto:comieco@comieco.it)      [www.comieco.it](http://www.comieco.it)



The organization provides services in the field of:  
Printing, packaging and packaging materials, paper and cardboard  
Manufacturing of packaging materials and other products

The organization has adopted the standard:  
**Environmental Management System**  
in accordance with the requirements of:  
**ISO 14001:2015**

Registration number: **IT-25874**

Issued on: 2018-06-12  
First issued: 2002-08-08  
Expires on: 2021-05-15

The certificate is valid only if the organization is listed in the national EMAS Register.


CERTIFICATE NUMBER: **5962**

THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

## COMIECO

110122 MILANO - VIA POMPEO LITTA, 5  
Tel. +39 02 48111111      Fax +39 02 48111111  
E-mail: [comieco@comieco.it](mailto:comieco@comieco.it)      [www.comieco.it](http://www.comieco.it)

The organization provides services in the field of:  
Printing, packaging and packaging materials, paper and cardboard  
Manufacturing of packaging materials and other products

The organization has adopted the standard:  
**Environmental Management System**  
in accordance with the requirements of:  
**ISO 14001:2015**

Registration number: **IT-25874**

Issued on: 2018-06-12  
First issued: 2002-08-08  
Expires on: 2021-05-15

The certificate is valid only if the organization is listed in the national EMAS Register.





THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

## CERTIFICATE

CISQ/CERTQUALITY S.r.l.  
has issued an IONet-recognized certificate to the organization:

**COMIECO**

110122 MILANO - VIA POMPEO LITTA, 5  
Tel. +39 02 48111111      Fax +39 02 48111111  
E-mail: [comieco@comieco.it](mailto:comieco@comieco.it)      [www.comieco.it](http://www.comieco.it)

The organization provides services in the field of:  
Printing, packaging and packaging materials, paper and cardboard  
Manufacturing of packaging materials and other products

The organization has adopted the standard:  
**Environmental Management System**  
in accordance with the requirements of:  
**ISO 14001:2015**

Registration number: **IT-25874**

Issued on: 2018-06-12  
First issued: 2002-08-08  
Expires on: 2021-05-15

The certificate is valid only if the organization is listed in the national EMAS Register.





QUALITY, ENVIRONMENT, SAFETY

### Certificate of Excellence

Certificato di Eccellenza

N. 152

We hereby certify that the Quality, Environmental and Safety Management System of  
"Consorzio Nazionale Recupero e Riciclo degli Imballaggi a base Cellulosica"

**COMIECO**

operational units  
unità operative

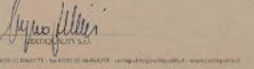
MILANO - Via Pompeo Litta 5  
ROMA - Via Tomacelli 132

complies with the requirements of ISO 9001, UNI EN ISO 14001, IS OHSAS 18001  
standard, and EC Regulation 7608/1 - EMAS.

This Certificate shall meet the rules for the Certification of Management Systems,  
in accordance with the requirements of UNI EN ISO 9001, UNI EN ISO 14001, IS OHSAS 18001,  
and the Regulation 7608/1 - EMAS.

Questo Certificato è soggetto al rispetto del Regolamento per la Certificazione dei Sistemi di Gestione.

17.06.2008  
10.05.2009  
01.05.2009


CERTIFICATE NUMBER: **12839**

THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

## COMIECO

110122 MILANO - VIA POMPEO LITTA, 5  
Tel. +39 02 48111111      Fax +39 02 48111111  
E-mail: [comieco@comieco.it](mailto:comieco@comieco.it)      [www.comieco.it](http://www.comieco.it)

The organization provides services in the field of:  
Printing, packaging and packaging materials, paper and cardboard  
Manufacturing of packaging materials and other products

The organization has adopted the standard:  
**OHSAS 18001:2007**  
in accordance with the requirements of:  
**ISO 9500**

Registration number: **IT-25874**

Issued on: 2018-06-12  
First issued: 2002-08-08  
Expires on: 2021-05-15

The certificate is valid only if the organization is listed in the national EMAS Register.





THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

## CERTIFICATE

IONet and Accredia  
CISQ/CERTQUALITY S.r.l.  
has issued an IONet-recognized certificate to the organization:

**COMIECO**

110122 MILANO - VIA POMPEO LITTA, 5  
Tel. +39 02 48111111      Fax +39 02 48111111  
E-mail: [comieco@comieco.it](mailto:comieco@comieco.it)      [www.comieco.it](http://www.comieco.it)

The organization provides services in the field of:  
Printing, packaging and packaging materials, paper and cardboard  
Manufacturing of packaging materials and other products

The organization has adopted the standard:  
**Safety Management System**  
in accordance with the requirements of:  
**DH SAS 18001:2007**

Registration number: **IT-25874**

Issued on: 2018-11-28  
Certificate valid: 2002-12-20  
Expires on: 2019-11-28

The certificate is valid only if the organization is listed in the national EMAS Register.




## CAPITOLO 1

# COMIECO



Comieco, Consorzio Nazionale Recupero e Riciclo degli Imballaggi a base cellulosica, nasce su base volontaria nel 1985 come "Comitato per l'imballaggio ecologico" per iniziativa di un gruppo di imprenditori privati operanti nel settore cartario e cartotecnico. Con il recepimento in Italia della direttiva 94/62/Ce sugli imballaggi e i rifiuti di imballaggio, ad opera del d.lgs 22/97, Comieco si costituisce in Consorzio nazionale per il Recupero e il Riciclo degli Imballaggi a base cellulosica e ottiene l'approvazione del proprio statuto con Decreto Ministeriale del 15 luglio 1998.

Nel 2006, nell'ambito di una generale revisione della normativa in campo ambientale, il decreto legislativo 22/97 è stato sostituito e abrogato dal Dlgs. 152/2006 che in tema di imballaggi ha lasciato sostanzialmente inalterato il quadro normativo preesistente.

Il 24 settembre 2020 è entrato in vigore il D.Lgs 116/2020 che ha recepito le nuove direttive europee sui rifiuti (Direttiva 851/2018) e sugli imballaggi (Direttiva 852/2018) e ha ampiamente modificato il D.Lgs 152/2006 introducendo i principi della Extended Producer Responsibility (EPR), lasciando sostanzialmente invariata la disciplina del sistema consortile per la gestione degli imballaggi.

La finalità principale del Consorzio è il raggiungimento in Italia degli obiettivi di recupero e riciclo dei rifiuti di imballaggio cellulosici immessi al consumo sul mercato nazionale fissati dalle direttive europee.

Le attività di Comieco sono disciplinate dallo Statuto e dal Regolamento consortile. Il Consorzio ha adottato inoltre volontariamente un Codice di autodisciplina, approvato dall'assemblea consortile il 10 luglio 2001, che definisce i principi di buona condotta a cui debbono attenersi i dipendenti e gli amministratori di Comieco.



Gli organi del Consorzio sono (art. 8 dello Statuto):

- l'Assemblea dei Consorziati;
- il Consiglio di Amministrazione;
- il Presidente e il Vicepresidente;
- il Collegio sindacale;
- il Direttore generale.

L'Assemblea dei Consorziati è convocata dal Consiglio di Amministrazione almeno una volta l'anno. Nel corso del 2020 è stata convocata un'Assemblea ordinaria e un'assemblea straordinaria tenutesi in data 30 giugno.

Il Consiglio di Amministrazione in carica è stato eletto dall'Assemblea consortile dell'8 maggio 2018.

Il Presidente e il Vicepresidente formano il Comitato di Presidenza che svolge funzioni preparatorie rispetto alle attività del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio sindacale è composto da quattro membri effettivi e quattro supplenti. Uno dei componenti effettivi e uno dei supplenti sono designati dal MATTM (Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare), ora Ministero per la Transizione Ecologica (MITE) e dal MISE (Ministero dello Sviluppo Economico) anche se attualmente non sono stati ancora designati. Gli altri membri sono eletti dall'Assemblea. La loro funzione consiste nel:

- controllare la gestione del Consorzio,
- vigilare sull'osservanza della legge, dello statuto e dei regolamenti,
- controllare gli scostamenti tra bilancio consuntivo e bilancio preventivo, nonché sulle scritture contabili e sui libri consortili,
- accertare la regolare tenuta della contabilità e redigere annualmente la relazione di competenza e il commento al bilancio consuntivo.

L'Assemblea consortile dell'8 maggio 2018 ha demandato alla società BDO Italia Spa la revisione legale dei conti prevista dall'articolo 16 dello statuto.

Nell'ottica del D.Lgs. n. 231/2001 il Consorzio si è dotato di un Organo di Controllo (ODV) che ha il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza dei Modelli di organizzazione, gestione e controllo e di curarne il relativo aggiornamento.

## CERTIFICAZIONI E CONTROLLO INTERNO

Nel 2020 Comieco ha mantenuto le seguenti certificazioni, ottenute a partire dal 2003:

- ISO 9001 (sistema di gestione per la qualità),
- ISO 14001 e Registrazione EMAS (sistema di gestione per l'ambiente),
- ISO 45001 (sistema di gestione per la salute e sicurezza).

Tutto il personale Comieco è risultato coinvolto nelle verifiche di certificazione essendo il sistema di gestione integrato applicato a tutte le aree operative del Consorzio.

Tutti i dati relativi agli aspetti ambientali diretti e indiretti associati alle attività di Comieco sono riportati nella Dichiarazione Ambientale pubblicata annualmente dal Consorzio e resa disponibile sul sito web [www.comieco.org](http://www.comieco.org). Ad integrazione delle verifiche di certificazione, nel 2020 sono stati effettuati dei controlli aggiuntivi ad opera di ente di certificazione esterno che hanno riguardato in particolare le attività di seguito elencate:

1. controllo sulla corretta applicazione delle seguenti procedure operative:
  - A. "Allocazione del macero in convenzione - Aste e quote di spettanza": determinazione delle quote di macero spettanti alle singole Cartiere e da destinarsi all'asta;
  - B. "Modalità di accesso per quote macero di spettanza e gestito in convenzione": messa a disposizione dei richiedenti dei dati relativi alle quote di spettanza e delle quantità di macero gestite in convenzione;
  - C. "Assegnazioni": determinazione dei flussi di macero convenzionato-impianto di gestione rifiuti-Cartiera";
  - D. "Procedura Aste": gestione del processo "aste", dall'emissione del bando all'esecuzione delle aste all'assegnazione finale dei lotti e monitoraggio dei ritiri.
2. Controlli sul corretto calcolo delle quote consortili, prima dello svolgimento delle assemblee consortili.
3. Controlli sulle corrette dichiarazioni all'Autorità (AGCM) in merito al materiale Comieco gestito tramite aste.

Per il mantenimento e lo sviluppo del sistema di gestione, nel 2020 il Consorzio ha effettuato audit interni, con cadenza mensile, a rotazione su tutte le aree.

## I CONSORZIATI

I Consorziati al 31 dicembre 2020 sono 3.291.

In particolare:

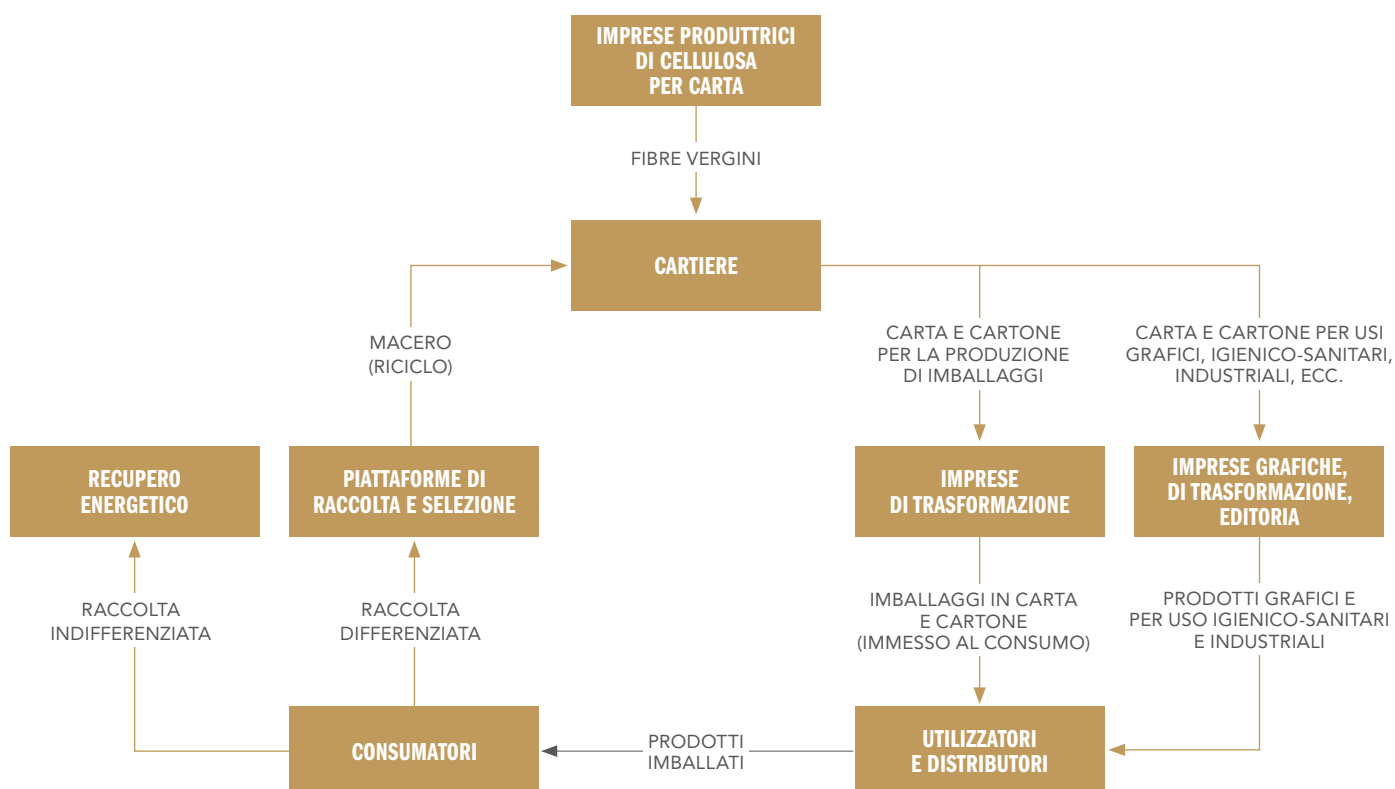
- 149 produttori e importatori di materie prime,
- 2.966 trasformatori e importatori di imballaggi vuoti,
- 171 recuperatori (impianti di gestione dei rifiuti),
- 5 termovalorizzatori e compostatori.

A questi si aggiungono i soci simpatizzanti, tra cui le principali associazioni di categoria interessate, in altre parole Assocarta, Assografici, Unirima e CIC-Consortio Italiano Compostatori a cui si aggiungono 2 imprese per un totale di 6 soggetti.

## IL CICLO DEL RICICLO

Negli ultimi 30 anni gli imballaggi hanno trovato una via per tornare a vivere e quelli cellulOSICI non potevano rimanere indietro. L'industria del riciclo è oggi una risorsa fondamentale del sistema industriale italiano ed internazionale e l'economia del recupero-riciclo contribuisce in maniera sostanziale all'esigenza dello sviluppo economico e alla tutela dell'ambiente. Comieco, con gli altri consorzi di filiera e con CONAI, è stato uno dei protagonisti di questa rivoluzione silenziosa accompagnando, negli anni, l'impegno per il cambiamento. Il riciclo è il risultato di un ciclo produttivo al quale partecipa una pluralità di attori: il cittadino separa i materiali in carta e cartone, il Comune organizza il servizio di raccolta e li conferisce agli impianti di gestione dei rifiuti,

**FIG. 1**  
CICLO DI PRODUZIONE E RICICLO DEGLI IMBALLAGGI  
E DEGLI ALTRI MANUFATTI CELLULOSICI



dove vengono lavorati secondo le indicazioni delle Cartiere alle quali vengono conferiti per produrre nuova carta in bobine. Questa materia prima, proveniente da fibre riciclate, rientra nei cicli produttivi per diventare nuovo manufatto celluloso, imballaggio o altro.

## QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il quadro normativo di riferimento è costituito dal D.lgs. 152/2006 (c.d. Testo Unico Ambientale, TUA), ed in particolare dal Titolo II, Parte IV, relativo alla disciplina degli imballaggi (artt. 217 – 226).

Il 24 settembre 2020 è entrato in vigore il D.Lgs 116/2020 che ha recepito le nuove direttive europee sui rifiuti (Direttiva 851/2018) e sugli imballaggi (Direttiva 852/2018) e ha ampiamente modificato il D.Lgs 152/2006 introducendo i principi della Extended Producer Responsibility (EPR), lasciando sostanzialmente invariata la disciplina del sistema consortile per la gestione degli imballaggi.

Per i rifiuti di imballaggio viene fissato l'obiettivo generale del 65% di riciclo al 2025 e del 70% al 2030, con i seguenti target per i diversi materiali:

	<b>2025</b>	<b>2030</b>
Plastica	50%	55%
Legno	25%	30%
Materiali ferrosi	70%	80%
Alluminio	50%	60%
Vetro	70%	75%
Carta e cartone	75%	85%

La filiera ha già raggiunto e superato l'obiettivo di riciclo del 75% previsto per carta e cartone al 2025 e, per la prima volta, nel 2020 ha superato anche l'obiettivo dell'85% al 2030.

Per i rifiuti urbani viene fissato l'obiettivo del 55% di riciclo al 2025, del 60% al 2030 e del 65% nel 2035.

## CAPITOLO 2

# I RISULTATI RAGGIUNTI



## RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI RICICLO E DI RECUPERO

Dal rapporto tra imballaggi immessi al consumo e rifiuti di imballaggio riciclati e valorizzati tramite recupero energetico si ottengono i risultati di riciclo e recupero.

Al fine della valutazione dei risultati si utilizzano dati di fonte CONAI (impresso al consumo e recupero energetico), mentre per il riciclo si utilizzano i dati di utilizzo macero da parte delle cartiere e i dati di import export di fonte ISTAT (i dettagli sono riportati nell'Allegato 2, Metodologia di calcolo del riciclo).

Nel 2020 il riciclo dei rifiuti di imballaggi di carta e cartone cresce in modo significativo, arrivando all'87%, per la prima volta al di sopra del valore obiettivo dell'85% fissato dalla direttiva europea per il 2030.

### TABELLA 1

#### RICICLO NEL 2019 E 2020 (DATI PRECONSUNTIVI)

<b>Calcolo delle percentuali di riciclo (valori in tonnellate)</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Variazione % 2020/2019</b>
Imballaggi cellullosici immessi al consumo	4.938.994	4.633.559	-6,18%
Rifiuti da imballaggio cellullosici presenti nella carta e cartone da riciclare di tipologia 1.01 e 1.02, riciclati in Italia	470.686	537.133	14,12%
Rifiuti da imballaggio cellullosici presenti nella carta e cartone da riciclare di tipologia 1.04 e 1.05, riciclati in Italia	2.187.694	2.210.377	1,04%
Rifiuti da imballaggio avviati al riciclo all'estero	1.330.489	1.300.007	-2,29%
<b>Totale rifiuti da imballaggio cellullosici conferiti al riciclo</b>	<b>3.988.869</b>	<b>4.047.517</b>	<b>1,47%</b>
<b>% Riciclo</b>	<b>80,76%</b>	<b>87,35%</b>	<b>8,16%</b>

Rispetto agli imballaggi riciclati tramite compostaggio, a partire dal 2013 Comieco ha siglato un accordo con il Consorzio Italiano Compostatori per la realizzazione di analisi merceologiche con lo scopo di qualificare la presenza degli scarti cellullosici all'interno della filiera del recupero dello scarto umido e valutare il riciclo di materia.

A partire dal 2016 sono state inoltre effettuate diverse analisi per calcolare un valore "medio" di umidità sulle frazioni di imballaggi cellullosici rinvenute, per poi riportare i valori ad una percentuale di umidità del 10%, come per il macero destinato al riciclo in Cartiera. Gli imballaggi compostabili comprendono tre frazioni: cartoncino teso, ondulato e altri imballi compostabili, sono esclusi gli appositi sacchetti in carta per la raccolta umido.

Per il 2020 la stima emersa dalle analisi merceologiche effettuate dal Consorzio CIC indica un quantitativo di imballaggi riciclati di 30.727 tonnellate che si vanno ad aggiungere ai quantitativi riciclati in Cartiera. Il valore, ridotto ma in costante crescita, nell'ultimo anno ha registrato un +9%.

**TABELLA 2**  
**RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI DI RICICLO NEL PERIODO 1998-2020**

<b>Anno</b>	<b>Imballaggi cellullosici immessi al consumo kt</b>	<b>Rifiuti da imballaggio cellullosici conferiti al riciclo kt</b>	<b>% Riciclo</b>
1998	4.023	1.489	37%
1999	4.051	1.652	41%
2000	4.089	1.877	46%
2001	4.160	2.109	51%
2002	4.218	2.369	56%
2003	4.208	2.432	58%
2004	4.333	2.703	62%
2005	4.315	2.875	67%
2006	4.400	2.931	67%
2007	4.619	3.218	70%
2008	4.501	3.326	74%
2009	4.092	3.291	80%
2010	4.338	3.416	79%
2011	4.436	3.526	79%
2012	4.255	3.594	84%
2013	4.171	3.531	85%
2014	4.421	3.482	79%
2015	4.585	3.653	80%
2016	4.709	3.752	80%
2017	4.868	3.886	80%
2018	4.992	3.981	80%
2019	4.939	3.989	81%
2020	4.634	4.048	87%

### **LA GESTIONE DELL'ACCORDO QUADRO ANCI - CONAI**

L'Accordo Quadro tra ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani) e CONAI definisce da un lato l'obbligo per i Comuni di raccogliere i rifiuti di imballaggio all'interno della raccolta urbana, prevedendo dall'altro un corrispettivo economico a favore dei Comuni convenzionati riconosciuto dai consorzi per materiale, in funzione della quantità e della qualità del materiale raccolto.

Ad aprile 2020, in una situazione di oggettiva difficoltà legata al lock-down per la pandemia da Covid-19, è stato sottoscritto tra ANCI, CONAI e Comieco il nuovo Allegato Tecnico per gli imballaggi cellullosici (ATC) che è diventato operativo dal giorno 01/05/2020.

Tra le novità del nuovo ATC vi è l'incremento dei corrispettivi, l'aggiornamento delle percentuali di imballaggio nella raccolta famiglie, la revisione delle tempistiche per la modifica delle convenzioni ed in particolare l'introduzione di una nuova finestra a metà anno per l'uscita/modifica dell'opzione di convenzionamento, alcuni correttivi per le attività di gestione dei dati e per i controlli qualità.

Entro il 2025, in linea con le nuove direttive europee, Comieco riconoscerà ai Comuni in convenzione un progressivo aumento dei corrispettivi per la raccolta dei soli imballaggi in carta e cartone. Il corrispettivo per l'imballaggio in carta e cartone (raccolta selettiva) passa subito da 98,91 €/ton a 115,00 €/ton, per aumentare gradualmente fino a raggiungere i 128,00 €/ton.

Il boom degli acquisti online è uno dei motivi che ha portato nel nuovo ATC a riconoscere un aumento progressivo della percentuale di imballaggio nel circuito della raccolta differenziata domestica: dal 40% si arriverà al 44% con conseguente incidenza sui corrispettivi ai Comuni che già dal 1° maggio sono passati da 34,62 €/ton a 46 €/ton. Anche per la carta grafica - come giornali e riviste - viene confermata la garanzia del ritiro volontario, cambiando però la valorizzazione economica che varierà in funzione delle quotazioni di mercato.

La qualità è un elemento centrale nella filiera del riciclo di carta e cartone. Non può esserci un riciclo efficiente senza un conferimento scrupoloso da parte del cittadino e di altre utenze. Attraverso un servizio di raccolta puntuale e attento da parte del gestore o del Comune, quello che accade in questa prima fase, compromette o facilita tutte quelle successive.

### LA RACCOLTA DIFFERENZIATA DI CARTA E CARTONE GESTITA DA COMIECO

Nel 2020 le convenzioni attive sono state 946 contro le 1.012 dell'anno precedente; a dicembre 2020 risultavano 6.895 comuni inseriti nell'ambito operativo delle convenzioni, con una popolazione corrispondente pari a 57,2 milioni.

L'Allegato Tecnico lascia a ciascun convenzionato la possibilità di decidere quali flussi di raccolta (congiunta o selettiva) affidare al Consorzio e se la convenzione riguardi tutta o parte della raccolta su un determinato bacino. In particolare, si registrano 47 convenzioni che hanno avuto almeno un bacino attivo con modalità cosiddetta "opzione 1" che ha previsto la gestione dei rifiuti di imballaggio raccolti con la raccolta congiunta previa separazione in impianto dalle frazioni merceologiche similari.

#### TABELLA 3

##### STATO DEL CONVENZIONAMENTO CON IL SISTEMA CONSORTILE (ANNO 2020)

(FONTE: COMIECO)

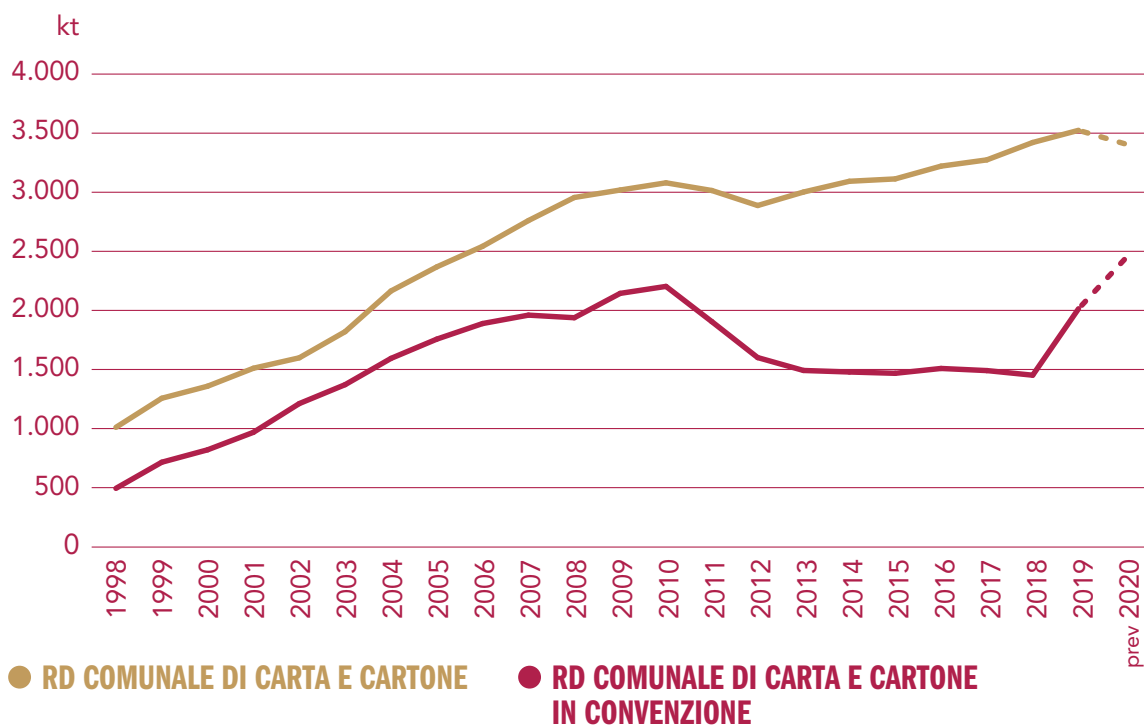
Anno	N° convenzioni	Comuni serviti		Popolazione coperta	
		numero	% sul totale Italia	numero (milioni)	% sul totale Italia
2019	1.012	6.296	77,4	54,3	88,9
2020	946	6.895	84,8	57,2	93,6
<b>Dettaglio 2020 per macroarea</b>					
Nord	167	3.872	84,7	26,0	92,9
Centro	95	829	82,4	11,5	94,3
Sud	684	2.194	85,8	19,7	94,3

Nell'ambito delle convenzioni sono state gestite e avviate al riciclo 2,42 milioni di tonnellate di carta e cartone a fronte di una raccolta differenziata comunale di carta e cartone complessiva che nel 2020 si stima, per effetto della pandemia, registri una flessione attestandosi intorno a 3,4 milioni di tonnellate.

La quota di raccolta differenziata comunale di carta e cartone gestita dal Consorzio continua a crescere nel 2020 di oltre 300 mila tonnellate confermando l'andamento avviatosi nel 2019 dopo anni in cui si era progressivamente ridotta. Rispetto al dato minimo 42,4% registrato nel 2018 le quantità gestite da Comieco nel 2020 superano il 71% del totale delle raccolte comunali. La perdurante incertezza del mercato dei materiali da riciclo e la debolezza dei prezzi porta i Comuni o i gestori delegati a chiedere al Consorzio la presa in carico del materiale per il riciclo. Questo è avvenuto soprattutto nell'area settentrionale del paese dove la crescita dei volumi affidati a Comieco (ulteriori 270 mila tonnellate dopo le 440 mila tonnellate tra 2018 e 2019) porta il tasso di copertura oltre il 73% a fronte di un dato del 30% nel 2018.

**GRAFICO 1****RACCOLTA DIFFERENZIATA DI CARTA E CARTONE 1998-2020 (TONNELLATE)**

(FONTE: COMIECO)



● RD COMUNALE DI CARTA E CARTONE

● RD COMUNALE DI CARTA E CARTONE IN CONVENZIONE

La quota di imballaggi avviata a riciclo da Comieco sale a 1,44 milioni di tonnellate (+13,4%), derivante da raccolte selettive di soli imballaggi presso circuiti commerciali (circa 683 mila tonnellate) e dagli imballaggi presenti nella raccolta da circuiti di raccolta "famiglie" (circa 756 mila tonnellate), in parte resi disponibili per il riciclo come materiale misto e in parte separati dalla carta grafica in impianto di selezione.

Oltre agli imballaggi sono, infatti, gestite in convenzione 985 mila tonnellate di altra carta (frazione merceologica simile) raccolta con i flussi conferiti dalle famiglie. Anche per queste frazioni merceologiche simili, a causa del crollo dei valori di mercato, crescono i volumi affidati a Comieco, in aumento rispetto al 2018 di quasi 220 mila tonnellate (+19%).

**TABELLA 4****ANDAMENTO DELLA GESTIONE DIRETTA ANNO 2020 (TONNELLATE)**

(FONTE: COMIECO)

Area	GESTITO t	di cui IMBALLAGGI t
Nord	1.246.327	734.222
Centro	466.380	276.358
Sud	719.486	439.401
<b>ITALIA</b>	<b>2.432.193</b>	<b>1.449.981</b>

*Dati in tonnellate***TABELLA 5****ANDAMENTO DELLA RACCOLTA IMBALLAGGI GESTITA DA RACCOLTA DIFFERENZIATA**

(FONTE: COMIECO)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
kt	591	707	855	949	1.007	1.053	1.047	1.125	1.132	1.010	934	913	965	984	1.030	1.043	995	1.271	<b>1.439</b>
kg/ab	14,1	15,5	18,1	19,5	20,1	20,3	20,3	21,4	21,5	19,2	18,2	18,1	19,2	20,0	20,4	20,4	20,0	23,4	<b>25,2</b>



## ATTIVITÀ PER LO SVILUPPO DELLA RACCOLTA AL SUD

Il Sud si consolida sul percorso di crescita in atto da alcuni anni. L'incremento rispetto al 2019 è superiore alle 45 mila tonnellate; il tasso di crescita (+6,8%) risulta inferiore agli anni precedenti ma appare omogeneo per entrambi i circuiti (commerciale e famiglie) e si ritiene collegato al miglioramento degli standard di raccolta, più che a flussi riportati in convenzione. In quest'area negli anni precedenti il Consorzio ha contribuito e sostenuto la crescita con importanti investimenti di risorse nell'ambito di progetti CONAI, attrezzature, mezzi e supporto di comunicazione, mentre la rete impiantistica ha garantito l'avvio a riciclo delle raccolte.

## L'ALLOCAZIONE DELLA RACCOLTA PER IL RICICLO

La raccolta gestita da Comieco prevede l'avvio a riciclo del macero in convenzione tramite i due sistemi complementari: 60% della raccolta avviata a riciclo tramite le Cartiere obbligate sulla base della responsabilità estesa, 40% tramite asta.

Il sistema di cessione tramite aste è stato avviato a luglio 2011 ed è a regime da aprile 2012, secondo gli impegni assunti con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato. Alle aste possono partecipare tutti i soggetti che attraverso un'attività di accreditamento forniscano a Comieco evidenze di capacità di avviare a riciclo la raccolta.

Nell'anno solare 2020 si sono tenute cinque sessioni d'asta (tre ordinarie più due suppletive necessarie per il raggiungimento degli obiettivi definiti) che hanno individuato i soggetti chiamati a gestire il materiale. Oltre alle consuete aggiudicazioni quadrimestrali a prezzo fisso, nel 2020 sono stati proposti, in via sperimentale nella sessione di dicembre 2019, alcuni lotti di raccolta congiunta con aggiudicazione annuale a prezzo variabile mensilmente con aggancio alle quotazioni della CCIAA di Milano. Cinque lotti sono stati aggiudicati e gestiti con questa modalità nel corso dell'anno.

Il piano, costruito sui dati previsionali, è stato rispettato anche a livello di consuntivo come evidenziato nella tabella che segue. In particolare, oltre l'89% delle quantità in asta sono state gestite nell'ambito di lotti MPS. Attraverso le aste sono stati 39 i soggetti - 10 riciclatori industriali, 14 recuperatori, 15 commercianti con riferimento alle categorie previste dal Regolamento - risultati aggiudicatari di almeno un lotto di materiale per quantità rientranti nella gestione dello scorso anno.

### TABELLA 6

#### ALLOCAZIONE DELLA RACCOLTA PER IL RICICLO (ANNO 2020)

(FONTE: COMIECO)

Modalità di allocazione	Congiunta (1.01 e 1.02)	Selettiva (1.04 e 1.05)	Totale
asta	646,2	334,3	980,5
pro-quota	950,3	488,5	1.438,8
<b>totale</b>	<b>1.596,5</b>	<b>822,8</b>	<b>2.419,3</b>

**Quantità a consuntivo, dati in migliaia di tonnellate al netto di 5.500 tonnellate di poliaccoppiati**

Parallelamente all'aggiudicazione tramite aste, la quota complementare, pari al 60%, è assegnata a Cartiere presenti sul territorio nazionale attraverso un meccanismo di ripartizione pro-quota. Nel corso del 2020 sono stati 55 gli impianti assegnatari di quote di raccolta così distribuiti sul territorio nazionale:

- Nord: 31 impianti;
- Centro: 17 impianti;
- Sud: 7 impianti.

In totale nel 2020 sono state pertanto 94 le realtà aziendali che hanno concorso ad avviare a riciclo, in Italia o all'estero, il materiale post raccolta gestito da Comieco.

## LA RETE CHE GARANTISCE L'AVVIO A RICICLO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA

Al fine di garantire l'avvio a riciclo degli imballaggi derivanti dal servizio di raccolta differenziata, Comieco si avvale, tramite appositi contratti, di una rete di soggetti terzi, ovvero impianti di prima lavorazione del materiale, che provvedono alla valorizzazione dei rifiuti cellulosici e trasformano la raccolta differenziata in materia prima per l'industria cartaria.

Gli impianti di gestione del rifiuto cellulosico sono oltre trecento, dislocati sull'intero territorio nazionale. La diffusione capillare di questi impianti consente il conferimento della raccolta differenziata da parte dei gestori a pochi chilometri dal bacino di raccolta. Alcuni conferimenti avvengono direttamente presso Cartiere autorizzate alla ricezione di rifiuti ai sensi della normativa di riferimento. Gli impianti di conferimento vengono individuati nell'ambito delle convenzioni, secondo i criteri previsti dall'Allegato Tecnico.

### TABELLA 7

#### LA RETE DEGLI IMPIANTI DI SELEZIONE (ANNO 2020)

#### DETTAGLIO IMPIANTI DI GESTIONE DEI RIFIUTI

(FONTE: COMIECO)

Regione/Area	impianto di gestione dei rifiuti in convenzione	impianto di gestione dei rifiuti di imballaggio II e III
Emilia Romagna	20	17
Friuli Venezia Giulia	7	3
Liguria	13	4
Lombardia	48	24
Piemonte	29	12
Trentino Alto Adige	10	5
Valle d'Aosta	0	1
Veneto	25	14
<b>NORD</b>	<b>152</b>	<b>80</b>
Lazio	23	11
Marche	13	2
Toscana	23	3
Umbria	6	2
<b>CENTRO</b>	<b>65</b>	<b>18</b>
Abruzzo	16	2
Basilicata	7	1
Calabria	23	8
Campania	31	21
Molise	4	1
Puglia	22	7
Sardegna	12	3
Sicilia	37	10
<b>SUD</b>	<b>152</b>	<b>53</b>
<b>ITALIA</b>	<b>369</b>	<b>151</b>

In parallelo Comieco, unitamente a Corepla e Rilegno e con la collaborazione di CONAI, promuove una rete di impianti di gestione dei rifiuti per imballaggi secondari e terziari per il ricevimento e l'avvio a riciclo, senza oneri economici per il detentore dei rifiuti di imballaggio in carta, cartone, plastica e legno. Si tratta di un'opportunità per le imprese che al tempo stesso favorisce lo sviluppo di impianti di gestione dei rifiuti in grado di ricevere le diverse tipologie di rifiuti di imballaggio.

## GESTIONE IMBALLAGGI POLIACCOPPIATI IDONEI AL CONTENIMENTO DEI LIQUIDI

Nel corso del 2020 è proseguita l'attività di sviluppo della raccolta e promozione della selezione degli imballaggi poliaccoppiati a prevalenza carta idonei al contenimento di liquidi alimentari da parte del Consorzio: si tratta di imballaggi primari a prevalenza carta, accoppiati con plastica ed eventualmente alluminio. A titolo esemplificativo, all'interno di questa categoria sono ricompresi i cosiddetti cartoni per bevande (latte, succhi di frutta ecc.) e le stesse tipologie di confezione per altri prodotti alimentari (sughi, passate, legumi, ecc.). Sono esclusi, invece, gli articoli di imballaggio per il catering (piatti, bicchieri, vaschette con relativi coperchi) così come gli imballaggi poliaccoppiati a prevalenza carta idonei al contenimento di solidi (come i sacchetti per i biscotti).

Questa attività si sostiene attraverso la diversificazione del contributo ambientale per questa tipologia di imballaggi, in vigore da gennaio 2019, che consente al Consorzio di avere a disposizione un contributo aggiuntivo (Extra CAC pari a 20 €/ton) utile a remunerare le attività di selezione, gli investimenti per le operazioni di selezione e riciclo e le attività di promozione territoriale. La matrice di rifiuti da cui viene effettuata la selezione di questi imballaggi continua a essere in modo prevalente la raccolta differenziata multimateriale leggera, anche se si assiste, complice la necessità di migliorare la qualità della carta e del cartone, ad un aumento degli impianti orientati alla selezione di questi imballaggi proprio dalla raccolta di carta e cartone.

Nel corso del 2020, si è assistito ad un lieve calo delle quantità di riciclo dedicato, scese a 5.600 tonnellate, -3,4% rispetto alle 5.800 tonnellate avviate a riciclo nel 2019. Come negli scorsi anni, stenta ancora la messa in attività di nuove capacità impiantistiche per la selezione di questa tipologia di imballaggio: ha avviato le attività di selezione l'impianto S.N.U.A. in Friuli-Venezia Giulia e hanno consolidato le attività gli impianti Ricicla in Campania, Masotina in Lombardia e l'impianto Hera Granarolo in Emilia-Romagna, partiti alla fine del 2019.

Sotto il profilo contrattuale, oltre alla convenzione per la raccolta, Comieco garantisce un corrispettivo per la selezione e pressatura, nonché il ritiro del materiale da parte delle due Cartiere specializzate per il riciclo: Lucart e Cartiere Saci.

Per quanto riguarda invece il riciclo congiunto con la carta, che continua ad essere la modalità prevalente di raccolta e riciclo sul territorio italiano, la quantità di imballaggi poliaccoppiati a prevalenza carta idonei al contenimento di liquidi avviata a riciclo è stimata pari a 21.460 tonnellate con un incremento del 17% rispetto al 2019. Considerando la quantità complessiva di imballaggi poliaccoppiati a prevalenza carta idonei al contenimento di liquidi avviata a riciclo nel 2020, la percentuale di riciclo si attesta a circa un terzo dell'impresso al consumo.

## AUDIT

Nel corso del 2020, come per gli anni precedenti, Comieco ha svolto, con l'ausilio di tre società specializzate, audit presso Impianti di gestione dei rifiuti, Cartiere e Trasformatori con i seguenti obiettivi:

- garantire la trasparenza e l'affidabilità dei dati dichiarati;
- fornire garanzie sul grado di controllo del sistema;
- assicurare il buon funzionamento del sistema minimizzando i contenziosi.

Nel 2020 sono stati svolti 199 audit, secondo la seguente ripartizione:

- 99 audit presso gli impianti di gestione dei rifiuti;
- 70 audit presso Cartiere;
- 30 audit presso Trasformatori.

Gli audit presso gli impianti di gestione dei rifiuti sono stati mirati alla verifica del rispetto dei requisiti contrattuali e per la predisposizione di un bilancio di massa sul materiale in transito, proveniente dai Convenzionati e destinato alle Cartiere. Nel caso in cui gli impianti di gestione dei rifiuti fossero risultati aggiudicatari di materiale da aste Comieco, l'audit è stato mirato anche alla verifica del rispetto del regolamento d'asta Comieco.

Gli audit presso le Cartiere e presso i Trasformatori sono stati mirati alla verifica della correttezza delle dichiarazioni effettuate verso Comieco relativamente alla produzione di imballaggi (dichiarazioni BaDaCom).

Le criticità emerse durante tutti gli audit sono state prese formalmente in carico dal Consorzio tramite l'apertura di specifiche azioni correttive.

## LA FILIERA DELLA CARTA E L'USO DI MACERO

I dati 2020 di produzione, import, export e consumo apparente dell'industria cartaria italiana sono forniti ed elaborati da Assocarta su dati ISTAT. Dall'analisi di tali dati si può rilevare che la produzione di carta e cartone ha avuto un calo di un punto percentuale inferiore rispetto alla media europea, registrando un -4,1% rispetto al 2019. Anche in Italia, la pandemia e la conseguente crisi economica ha avuto un impatto diversificato rispetto alle performance dei diversi settori, a cui si aggiunge l'avvio nel 2020 della produzione di carta e cartoni per imballaggio da parte di due nuove Cartiere.

Ad esempio, a fronte di un calo importante della carta grafica, risulta in decisa controtendenza, con una crescita doppia rispetto alla media europea, la produzione di carta e cartoni per imballaggio:

- -26,5% per le carte grafiche,
- +2,9% per le carte per usi igienici, domestici e sanitari,
- +4,7% per la produzione di carta e cartoni per imballaggio.

### TABELLA 8

#### PRODUZIONE, IMPORT, EXPORT DI CARTA E CARTONI (ANNO 2020)

(ELABORAZIONI E STIME ASSOCARTA SU DATI ISTAT)

L'industria cartotecnica trasformatrice conferma il trend positivo della produzione di imballaggi (+1,3% rispetto al 2019), mentre registra un calo nella produzione cartotecnica (-4,6%).

	Produzione			Import			Export		
	2019	2020	Variaz.	2019	2020	Variaz.	2019	2020	Variaz.
Carte e cartoni (totale)	8.900.864	8.535.409	-4,1%	5.276.301	4.863.985	-7,8%	3.819.627	3.624.783	-5,1%
Carte e cartoni per imballaggio	4.582.267	4.799.432	4,7%	3.316.844	3.230.602	-2,6%	1.434.654	1.628.677	13,5%
Carte e cartoni per cartone ondulato	2.451.351	2.735.589	11,6%	1.983.536	1.871.312	-5,7%	125.041	321.750	157,3%
Altre per imballaggio	2.130.916	2.063.843	-3,1%	593.389	593.274	0,0%	807.127	801.055	-0,8%

## CAPITOLO 3

## PREVENZIONE



Con il termine “prevenzione” (come riportato nel D. Lgs 152/2006 - Art. 183, comma 1 lettera m) si fa riferimento a tutte quelle “misure adottate prima che una sostanza, un materiale o un prodotto diventi rifiuto che riducono:

1. la quantità dei rifiuti, anche attraverso il riutilizzo dei prodotti o l'estensione del loro ciclo di vita;
2. gli impatti negativi dei rifiuti prodotti sull'ambiente e la salute umana;
3. il contenuto di sostanze pericolose in materiali e prodotti.”

L'attività di prevenzione di Comieco e della filiera della carta si basa su una consistente base di informazioni che riguardano le performance ambientali di processo e prodotto e tengono conto delle innovazioni del materiale.

La disponibilità e l'accesso a queste informazioni sono il frutto della sinergia creata nel tempo tra Comieco e i suoi stakeholder capaci di costruire una solida rete con obiettivi comuni.

Comieco ha predisposto un elenco di “indicatori di prevenzione” che vengono monitorati dal 2010 e rappresentano la “fotografia” della filiera del packaging cellulosico.

Sono in aumento le certificazioni ambientali (+5% le registrazioni ISO 14001 e +4% quelle EMAS) e si rafforza ulteriormente il trend di crescita delle aziende produttrici di imballaggi che ottengono la certificazione della Catena di Custodia per il marchio FSC e PEFC.

I 61 nuovi imballaggi cellulósici premiati dal Bando Prevenzione CONAI e il raddoppio del numero di prodotti che hanno ottenuto il marchio "Riciclabile con la Carta - Aticelca 501" (passati da 226 a 439) confermano una sempre maggiore attenzione del mondo delle aziende al tema della prevenzione e della sostenibilità degli imballaggi. Il dinamismo e la capacità di innovazione del settore sono dimostrati anche dai 16 nuovi brevetti per gli imballaggi in carta e cartone depositati nel 2020, un aumento del 4% rispetto al 2019.

Comieco, in stretto coordinamento con CONAI, ha come obiettivo il raggiungimento dei traguardi fissati dalla normativa europea e nazionale sul riciclo e sul recupero degli imballaggi cellulósici, nel rispetto della gerarchia della gestione che vede al primo posto la "prevenzione".

Pertanto, l'obiettivo generale e prioritario di Comieco nell'ambito della prevenzione è preservare le risorse naturali, ridurre l'impatto ambientale e migliorare l'efficacia dell'uso delle risorse nella fase del processo di produzione, nonché in quella di commercializzazione, distribuzione, utilizzazione e gestione post-consumo coinvolgendo il maggior numero di stakeholder.

Le iniziative messe in atto negli anni si traducono in una molteplicità di interventi: dalla collaborazione con le Università per la progettazione di imballaggi in carta e cartone, alla realizzazione di strumenti per le aziende consorziate produttrici e utilizzatrici di packaging, alla valorizzazione del packaging sostenibile, alle analisi per rispondere al mutamento dei nostri stili di vita, al monitoraggio delle innovazioni del packaging sul mercato nazionale e internazionale. Inoltre, Comieco supporta la filiera nel raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità, attraverso la partecipazione a gruppi di lavoro con obiettivi specifici e collaborando a studi sull'efficienza del processo di riciclo.

In questi ultimi anni Comieco ha dedicato sempre maggiori risorse alle attività di supporto alle aziende consorziate per accompagnarle nel delicato passaggio da un'economia lineare a quella circolare. La necessità di ripensare il modello economico e costruire un sistema più resiliente si è rafforzata nell'anno della pandemia e ha condotto le aziende e la grande distribuzione a delineare sempre più di frequente obiettivi strategici che includano la riprogettazione del packaging.

Al fine di utilizzare gli strumenti più aggiornati di valutazione della sostenibilità, Comieco aderisce annualmente all'Osservatorio sulla Green Economy, IEFE – Università Bocconi, che si propone di sviluppare, attraverso attività di ricerca e di approfondimento, i principali temi del dibattito sulla green economy, dando avvio ad una piattaforma di dialogo, confronto e collaborazione con gli attori del mondo istituzionale e delle imprese. L'adesione ha l'obiettivo di porsi in prima linea nello sviluppo di proposte innovative, nella definizione di documenti di posizionamento, nella promozione, nello sviluppo e miglioramento delle politiche e degli strumenti ritenuti più idonei a sostenere le imprese e i settori produttivi nella prospettiva della Green Economy. L'attività di costante monitoraggio dello sviluppo degli imballaggi cellulósici ha permesso a Comieco di registrare in questi anni una crescita degli imballaggi che riducono l'uso di materia prima e che vengono progettati per facilitare il riciclo.

Una crescita che si registra nell'ambito del Bando Prevenzione CONAI che nel 2020 ha premiato, con un montepremi complessivo di 500.000 €, 160 casi di imballaggi virtuosi, di cui il 40% è rappresentato da imballaggi cellulósici, con un incremento del 10% rispetto al 2019. I top trend della prevenzione del packaging in carta e cartone sono stati la riduzione dell'uso di materia prima (70%), gli interventi a favore della riciclabilità (39%) - ad esempio passando a sistemi di imballaggio monomateriale o a sistemi che prevedono una facile separazione dei diversi materiali che li compongono - e la semplificazione del sistema di confezionamento (26%).

Nel 2020 il sistema consortile, nell'ambito dell'iniziativa Progettare Riciclo, ha realizzato e pubblicato le "Linee guida per la facilitazione delle attività di riciclo degli imballaggi in carta" grazie alla collaborazione tra CONAI, Comieco e il gruppo di ricerca del Dipartimento di Chimica, Materiali e Ingegneria Chimica "Giulio Natta" del Politecnico di Milano. Il documento elaborato è uno strumento per progettisti e tecnici, composto da un documento approfondito e una checklist pensata per essere utilizzata sia in fase di ideazione e di sviluppo dell'imballaggio, sia come strumento di possibile valutazione per identificare i potenziali margini di miglioramento. Si evidenzia che l'intera filiera, dalle Cartiere alle aziende, ha contribuito alla stesura delle linee guida portando contributi relativi alla sua specifica conoscenza e maturità tecnica e tecnologica, a testimonianza del consolidato parco impiantistico e delle capacità di innovazione della filiera del riciclo di carta e cartone che contraddistinguono il nostro Paese.

Per raggiungere l'obiettivo di riciclabilità degli imballaggi le aziende oggi hanno a disposizione metodiche di

analisi per la determinazione della riciclabilità, il cui risultato consente ai produttori e utilizzatori di materiali o prodotti a prevalenza cellulosica di verificare e successivamente comunicare ai propri clienti il livello di riciclabilità dei propri beni, valorizzandone le caratteristiche di ecosostenibilità. La norma tecnica UNI 11743 “Carta e cartone – Determinazione dei parametri di riciclabilità di materiali e prodotti a prevalenza cellulosica” e il sistema di valutazione ATICELCA, sono espressione di questa maturità che coinvolge anche i laboratori di analisi che in questi anni si sono dimostrati capaci di accogliere la voglia di innovazione delle aziende e di stare al passo con le numerose richieste di test sulla riciclabilità degli imballaggi. Le aziende che hanno ottenuto l’uso del marchio RICICLABILE CON LA CARTA – Aticelca® 501 nel 2020 sono quasi raddoppiate rispetto al 2019, per un totale di 439 concessioni.

Attualmente la norma UNI 11743 è al vaglio di CEPI - Confederazione Europea dell’Industria Cartaria, prendendola come riferimento per sviluppare un metodo di laboratorio armonizzato a livello europeo. ATICELCA e i tre laboratori italiani (Centro Qualità Carta – Lucense, Ecolstudio, Innovhub – Stazioni Sperimentali per l’industria) stanno partecipando ai lavori per la definizione di questa proposta che faciliterà lo sviluppo di prodotti idonei ad essere riciclati in tutto il mercato europeo.

Il tema della valorizzazione della fibra cellulosica nel 2020 è stato affrontato anche su tavoli tecnici con operatori del settore, aziende, associazioni, grande distribuzione e pubblica amministrazione con particolare attenzione al tema di grande attualità degli imballaggi accoppiati in carta e bioplastica.

A questo proposito, CONAI, a un anno e mezzo dalla sua entrata in vigore – su richiesta di Comieco – ha deciso di proseguire il percorso avviato per i poliaccoppiati per liquidi (CPL) anche per altri imballaggi poliaccoppiati a prevalenza carta (imballaggi costituiti in modo strutturale da due o più materiali non separabili manualmente, in cui il materiale prevalente in termini di peso è la carta e il peso del materiale non cellulosico è comunque superiore al 5% del peso complessivo dell’imballaggio), suddivisi in quattro nuove tipologie in base alla percentuale in peso della componente carta:

- Poliaccoppiati di tipo A (componente Carta  $\geq 90\%$  e  $< 95\%$ ), diversi dai CPL;
- Poliaccoppiati di tipo B (componente Carta  $\geq 80\%$  e  $< 90\%$ ), diversi dai CPL;
- Poliaccoppiati di tipo C (componente Carta  $\geq 60\%$  e  $< 80\%$ ), diversi dai CPL;
- Poliaccoppiati di tipo D (componente Carta  $< 60\%$ ), diversi dai CPL.

Al fine di fornire adeguato supporto a CONAI nella valutazione della diversificazione contributiva sulle due fasce di poliaccoppiati a prevalenza carta più difficili da riciclare, Comieco ha avviato un confronto tecnico con tutti gli attori della filiera per fornire adeguate valutazioni tecnico-economiche, con particolare riferimento al tema della loro corretta gestione a fine vita.

Le migliori prestazioni dell’imballaggio cellulosico sono legate alla sua leggerezza, rinnovabilità e riciclabilità, caratteristiche che rendono tendenzialmente preferibile il riciclo al riutilizzo, con impatti dovuti alla logistica e al trasporto verso il luogo di produzione del bene. Esistono però alcune particolari tipologie di imballaggi cellulosici, specie quelli realizzati con cartoni di un certo spessore, quali il cartone ondulato tripla onda, che sono appositamente realizzati per sopportare più viaggi tra produttori di beni e loro clienti che, in alcuni casi, vengono adibiti alla movimentazione di merci all’interno di un “ciclo produttivo” o circuito commerciale chiuso e controllato. In genere sono imballaggi per il commercio B2B (business to business) e non raggiungono il consumatore finale.

Sulla totalità degli imballaggi cellulosici premiati nell’ambito del Bando Prevenzione CONAI (2013-2020) gli imballaggi riutilizzabili rappresentano circa il 3% (tra cui box, espositori e anime in cartone).

Comieco non monitora la quantità di imballaggi secondari e terziari riutilizzabili, ma partecipa attivamente allo studio che periodicamente CONAI commissiona al Politecnico di Milano.

Stanno inoltre emergendo nel panorama internazionale, a seguito dello sviluppo dell’e-commerce, numerosi casi di imballaggi per il trasporto riutilizzabili (sia B2B che B2C), che tengono conto della tripla funzionalità della scatola durante la spedizione, lo stoccaggio e l’eventuale reso. Quando il riutilizzo diventerà una procedura formalizzata e regolarmente rendicontata dalle aziende, sarà possibile in futuro effettuare anche una stima quantitativa del risparmio ottenuto.

Comieco monitora anche a livello internazionale il trend del riutilizzo degli imballaggi cellulosici e la sua diffusione, attraverso la recensione delle buone pratiche che hanno mostrato una maggiore efficacia: la banca dati Best Pack contiene oggi circa un centinaio di casi di imballaggi riutilizzabili (Best Pack è consultabile su [www.comieco.org](http://www.comieco.org)).

## CAPITOLO 4

# LA GESTIONE DELLE RELAZIONI



Seguendo l'approccio multistakeholder promosso dalla Commissione Europea, che invita le organizzazioni a dialogare e a misurarsi con le aspettative delle Parti Terze interessate, nonché quanto richiesto dalle Linee Guida del Global Reporting Initiatives, in questo capitolo si riportano le iniziative più significative e gli indicatori che descrivono le modalità con cui il Consorzio si relaziona con le Parti Terze.

Le Parti Terze individuate come prioritarie, per lo scopo istituzionale del Consorzio ed i suoi valori di riferimento sono le seguenti:

- i Consorziati;
- la Comunità;
- le Risorse Umane;
- l'Ambiente;
- i Fornitori;
- le Istituzioni.



**FIGURA 2**  
LE RELAZIONI DI COMIECO



## RELAZIONI CON I CONSORZIATI

Comieco fornisce notizie, dati statistici, aggiornamenti normativi e altri servizi attraverso un costante dialogo con i propri Consorziati. A questo scopo vengono redatte e distribuite diverse pubblicazioni e viene costantemente aggiornato il sito web che contiene la modulistica online e tutte le pubblicazioni/ricerche per i Consorziati. Sul sito web è stata implementata la sezione del Consorzio dedicata alle domande frequenti del mondo produttivo verso il sistema consortile e i suoi adempimenti.

Il filo diretto con i propri Consorziati è caratterizzato anche dal loro coinvolgimento attivo su seminari, convegni e progetti di ricerca.

I Consorziati sono tenuti a fornire ogni anno i dati relativi alla produzione di materia prima per imballaggi e alla produzione di imballaggi in carta e cartone. Questo passaggio di informazioni è indispensabile per la corretta gestione delle attività del Consorzio. La modalità di acquisizione dei dati relativi alla Banca Dati Comieco (BaDaCom) prevede la compilazione online, utilizzata dalla maggior parte dei Consorziati.

## RELAZIONI CON LA COMUNITÀ

Anche nel 2020, per implementare la raccolta differenziata domestica di aree specifiche del paese, è stato impostato un approccio locale alla comunicazione. Tuttavia, a causa della pandemia da Covid-19 le iniziative pianificate sono state in parte annullate e in parte riconfigurate privilegiando il ricorso ad attività digitali, le uniche che nell'esperienza delle prime due edizioni (2018 e 2019) anche nel 2020 Comieco - in collaborazione con Federazione della carta e della grafica, Assocarta, Assografici e Unirima, con il patrocinio di ANCI, Progetto Economia Circolare di Confindustria e del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (ora Ministero della Transizione Ecologica) – era pronto per la terza edizione del **MESE DEL RICICLO DI CARTA E CARTONE**. Un mese intenso di interazione diretta con aziende istituzioni, cittadini, e mondo della scuola, diversi per raggio di azione e per modalità di fruizione e organizzazione: un minisito dedicato, attività sui social media, convegni, mostre e i macro eventi RicicloAperto Impianti (in tutta Italia) Palacomieco (Arezzo, Genova, Parma, Bergamo) e Carta al tesoro (Bari, Firenze, Modena, Napoli).

Tutte le attività della 3<sup>a</sup> edizione Mese del Riciclo di Carta e Cartone sarebbero dovute partire agli inizi di marzo 2020, ma a seguito dei Decreti emanati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il contrasto e il contenimento del diffondersi del Covid-19, sono state sospese.

In alternativa il Consorzio ha modificato le sue politiche di promozione della raccolta differenziata e del riciclo di carta e cartone, attraverso una mirata serie di iniziative.

Le misure imposte per arginare il diffondersi dell'epidemia da Coronavirus hanno modificato profondamente le abitudini d'acquisto. Distanziamento e confinamento hanno da una parte scardinato la vita professionale e privata dell'intero Paese, dall'altra impresso una fortissima spinta all'e-commerce. Sia in questo ambito innovativo, sia in quello più tradizionale degli acquisti in prossimità, il packaging in carta e cartone è stato uno dei protagonisti principali. Il 97% degli italiani ha fatto acquisti online nell'ultimo anno. Considerando solo il periodo natalizio, gli acquisti online hanno raggiunto il 30% sul totale delle vendite, più del doppio rispetto al 2019 (fonte: E-commerce monitor). Se da una parte dunque gli italiani si sono adattati a nuove modalità di acquisto, dall'altra hanno dovuto fare i conti con un numero maggiore di imballaggi, in particolare in carta e cartone, da smaltire in casa; in ogni caso per 6 italiani su 10 non è stato un problema, infatti la raccolta differenziata è un'abitudine ormai consolidata.

Più in generale, l'utilizzo degli imballaggi sostenibili ha rappresentato ancora una volta un efficace contributo allo sviluppo dell'economia circolare. Anche durante la pandemia, è stato – e ancora continua ad esserlo – importante che ogni cittadino abbia fatto la sua parte per contribuire a garantire il regolare afflusso di materia prima necessaria alla produzione di nuovo cartone da imballo. La corretta attività di raccolta differenziata è, infatti, il primo e fondamentale step che consente la valorizzazione di carta e cartone.

### Insieme ce la faremo

Il progetto è nato da un'idea di Comieco che, a marzo 2020, ha chiesto alle aziende consorziate di applicare uno speciale logo sugli imballaggi in produzione. Un concept semplice e di facile realizzazione, capace di

trasformare la scatola di cartone in veicolo di solidarietà sociale e senso civico, grazie a un breve messaggio. Con questa iniziativa, su migliaia di involucri, contenitori e imballaggi cellullosici per prodotti alimentari, farmaceutici, igienico-sanitari e di cartoleria è stato impresso il messaggio di solidarietà: "Insieme ce la faremo".

#### **Grazie a chi resta a casa**

Durante il lockdown, Comieco ha lanciato una campagna mediatica per ricordare l'importanza di un gesto indispensabile per tutelare il funzionamento di tutta la filiera: quello del corretto conferimento dei rifiuti. Attraverso il messaggio stampato a piena pagina sui principali quotidiani nazionali: "Grazie. A chi resta a casa. A chi continua a fare la differenziata di carta e cartone. A chi ne garantisce il recupero e il riciclo per trasformarla in imballaggi per medicinali e alimentari". Il Consorzio ha voluto così sottolineare l'importanza di un gesto fondamentale di responsabilità sociale che, garantendo la raccolta differenziata, contribuisce al funzionamento di un servizio strategico. Per questo, Comieco ha ritenuto doveroso ringraziare i cittadini e tutti gli attori del settore, che ogni giorno, nonostante il momento di grande difficoltà, si sono impegnati e si stanno impegnando per sostenere un modello virtuoso di economia circolare.

#### **#Lagentedellacarta**

Comieco ha partecipato alla promozione di un riconoscimento a tutti i lavoratori e gli operatori della filiera cartaria italiana, considerata attività essenziale, che ha continuato a lavorare per far fronte alla continua domanda di imballaggi per settori fondamentali: dal medico ospedaliero al farmaceutico, dall'agroalimentare a quello igienico-sanitario, senza dimenticare informazione e intrattenimento. A questo proposito è stato realizzato un breve video di incoraggiamento da parte della filiera del riciclo e della trasformazione a tutti i suoi lavoratori per testimoniare la vicinanza alla comunità e l'impegno a cui tutti noi ci sentiamo chiamati.

#### **Giocare, fare, imparare e differenziare Carta e Cartone ai tempi del Coronavirus.**

Il Consorzio ha rapidamente sviluppato il sito [comieco.org](http://comieco.org) per aiutare i cittadini ad orientarsi tra regole del momento emergenziale, disposizioni e informazioni utili per trascorrere il tempo in casa. Una sezione in cui sono stati raccolti documenti e attività che hanno rappresentato anche un'importante "guida" per la gestione dei rifiuti. La sezione è stata molto apprezzata anche dagli insegnanti alle prese con l'esperienza della didattica a distanza.

#### **"Carta canta" con Elio e LE STORIE TESE abbiamo cambiato musica alla raccolta differenziata di carta e cartone**

Può la musica influenzare i comportamenti delle persone nei confronti dell'ambiente? Se si canticchia una canzone, si può raccogliere meglio carta e cartone? Sì, secondo uno studio svolto a novembre 2020 da AstraRicerche che ha dato il via ad un'operazione speciale col gruppo musicale Elio e le Storie Tese.

Una campagna di comunicazione incentrata sulla canzone "Vecchio Cartone", brano inedito composto da Elio e Le Storie Tese per Comieco veicolato da un Videoclip animato che con oltre 800 mila visualizzazioni, ha insegnato le regole della corretta raccolta differenziata di carta e cartone con linguaggio ironico e sopra le righe.

Una pianificazione sulle principali testate cartacee nazionali, un'operazione radiofonica, una campagna digital (social network, Youtube e testate online) e un'ottima copertura media (oltre 200 articoli e servizi) lanciata con una diretta live alla presenza dei componenti della Band e di Ernesto Assante, noto giornalista e critico musicale. In occasione del lancio, "Vecchio Cartone" è stato il video più visto nella sezione buone notizie di [corriere.it](http://corriere.it).

Nell'insieme un'operazione che ha ampliato il pubblico intercettando un target sfuggente come giovani (che più di tutti l'anno condiviso) e uomini adulti (che l'hanno guardata più volte) e recensito positivamente da cittadini, aziende associazioni e Ministero dell'Ambiente (ora Ministero della Transizione Ecologica) che lo ha spontaneamente riproposto sul suo sito.

La campagna ha ottenuto un prestigioso riconoscimento alla 22<sup>a</sup> edizione del premio nazionale Interactive Key Award, vincendo il premio della categoria Campagne integrate multimediali.

### Valorizzazione del materiale - Lotta allo spreco alimentare

Anche la collaborazione con FIPE (Federazione Italiana Pubblici Esercizi) per la promozione del progetto "RIMPIATTINO" ha subito uno stop proprio per il protrarsi delle chiusure dei ristoranti.

Ad oggi restano oltre 400 i ristoratori che nel tempo hanno adottato il Rimpiattino nelle città di: Mantova, Varese, Bergamo, Torino, Vicenza, Firenze, Ferrara, Grosseto, Palermo, Roma, Chieti, Ascoli Piceno, Catania, Foggia, Ragusa, Pordenone, Rieti, Aosta, Genova, Cosenza, Rimini, oltre ad alcuni Comuni della Sardegna e altre città minori delle Marche centrali.

### Il rapporto con i media

Le attività del Consorzio, seppur numericamente ridotte a causa della pandemia, sono state riprese positivamente da importanti media. Di seguito una selezione delle uscite più rilevanti.

**TABELLA 9**  
**USCITE STAMPA, 2020**

Tipologia testata	Numero uscite
Agenzie di stampa	76
Radio e TV	130
Periodici	31
Quotidiano locale	161
Quotidiano nazionale	27
Specializzato	89
Web + Web TV	1.900
<b>TOTALE</b>	<b>2.414</b>

A marzo 2020 Comieco ha rilasciato una nuova versione del sito [comieco.org](http://comieco.org) rinnovando la grafica e l'alberatura ed adeguando la compatibilità della navigazione anche ad una visione tramite altri device (smartphone, tablet, ecc.). La nuova organizzazione del sito privilegia l'usabilità dal punto di vista dell'utente: viene suggerita una navigazione per categoria (ad esempio cittadino, comune o azienda) e suggeriti i temi d'interesse attraverso tag associati a ogni contenuto pubblicato.

Sono stati inoltre assorbiti e accorpati in un'apposita area anche i siti "satellite":

- [scuola.comieco.org](http://scuola.comieco.org)
- [clubcartaecartoni.org](http://clubcartaecartoni.org)

Resta attivo solo [comunicocampioni.org](http://comunicocampioni.org) il portale dedicato ai club regionali dei Comuni EcoCampioni in carta e cartone.

Nel 2020 il sito [comieco.org](http://comieco.org) è stato oggetto di oltre 390 mila sessioni e visitato da circa 238 mila utenti unici, di cui il 60% sono risultati essere nuovi.

Nel corso dell'anno è stato registrato un leggero calo dei risultati dal punto di vista degli utenti (-2%) dovuto principalmente alla cancellazione di progetti locali e nazionali a seguito della pandemia da Covid-19.

Tuttavia, l'operazione "Carta Canta" fatta a metà dicembre con il gruppo musicale Elio e le Storie Tese ha generato sul sito circa 90 mila visualizzazioni, che rappresentano il 12% del traffico totale annuale. 60 mila utenti di cui 67% nuovi, con 100 mila visualizzazioni di pagina: l'operazione "Carta canta" è stata la più vista nella storia del sito [comieco.org](http://comieco.org). La sezione "dove lo butto: regole della buona raccolta differenziata" ha avuto un incremento del 151%.

Sempre positivo il posizionamento nei motori di ricerca trainato soprattutto dalla sezione "dove lo butto", che in un anno ha attirato oltre 95 mila visualizzazioni, stimolato principalmente dal "cartone per la pizza" (che con oltre 17 mila visualizzazioni si conferma uno dei quesiti più ricercati).

## Altre significative attività istituzionali

### NAZIONALI

- **“L’economia circolare e il Covid-19”** Circonomia il festival dell’economia circolare e delle energie dei territori in cui Comieco porta il tema della “circularità” degli imballaggi cellulosici. Partner dell’iniziativa: Aica, E.R.I.C.A. soc. coop, Cial, Ricrea.
- **6° edizione Cortile di Francesco - convegno “Ambiente, sviluppo e mobilità”** manifestazione culturale promossa dal Sacro Convento di Assisi con oltre 40 relatori tra economisti, giornalisti e intellettuali, chiamati a confrontarsi sul tema delle “Differenze”. Tra i partecipanti oltre a Comieco anche Confindustria, Telecom, Mediaset, RAI, Ferrovie dello Stato Italiane.
- **Fiera Golosaria** Comieco partner delle due edizioni (online e in presenza) per stimolare la riflessione sul rapporto tra spreco alimentare, sostenibilità e packaging e premiare il Bando “Monferace e il packaging vitivinicolo” con Ass. Monferace e Associazione Italiana Design della Comunicazione Visiva.
- **Manifesto di Assisi** per un’economia a misura d’uomo contro la crisi climatica.
- Webinar di presentazione del **XXV Rapporto Annuale** sulla raccolta differenziata in collaborazione con Ansa.
- **#Ciboperlamente** con Zanichelli ideata per il lancio dell’edizione 2020 dello storico dizionario. Con il ritorno a scuola di migliaia di studenti a settembre 2020, appositi kit in cartone con all’interno cartoline illustrate sono stati distribuiti nelle città di Milano, Torino, Genova, Bologna, Firenze, Roma e Cagliari, per far conoscere l’etimologia delle parole dalla A alla Z.

### WEBINAR

- **“Bioeconomia, circolarità e innovazione nella filiera cartaria”** con Materia Rinnovabile, Federazione Carta e Grafica, Unirima.
- **“Nuovo Allegato Tecnico Carta”** con ANCI e CONAI.
- **Presentazione dell’“Osservatorio sul senso civico degli Italiani”** nell’abito della CivilWeek di Corriere della Sera - con Ipsos.
- **“Il nuovo accordo ANCI-Comieco nel quadro del pacchetto europeo sull’economia circolare”** con Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile.
- **“Presentazione 6° Rapporto Bioeconomia in Europa”** con Intesa San Paolo, Federchimica Assobiotech, Spring.
- **“La finanza sostenibile e la filiera di carta e cartone”** con Forum per la Finanza Sostenibile.
- **“I nuovi modelli di consumo e la riprogettazione del packaging: la scelta di materiali sostenibili nell’era dell’economia circolare”** con l’Istituto di Management della Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant’Anna, Granarolo, Unichips Group San Carlo, Sacchital Group e Seda International Packaging.

Comieco è stato inoltre tra i firmatari di due iniziative di rilevanza nazionale:

- Manifesto **“Uscire dalla pandemia con un nuovo Green Deal per l’Italia”** promosso da Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile.
- **Candidatura a patrimonio dell’Unesco per la Carta Filigranata** con Confindustria – Università dei Cartai, Comune di Fabriano, Fondazione Fedrigoni Fabriano e Fondazione Carifac.

## LOCALI

- **MILANO** – Panettone d’oro XXI edizione con Comune di Milano, Coordinamento Comitati Milanesi, Amsa - Gruppo A2A, Assoedilizia, Amici di Milano, City Angels, Legambiente, Ciessevi, Sao.
- **ISOLA D’ELBA** – partnership manifestazione **Elba book Festival**.
- **SUD** - Bando per i Comuni EcoCampioni, per l’assegnazione di 6 finanziamenti di 10.000 € a sostegno di attività di comunicazione locale.
- Sostegno finanziario e/o con fornitura di materiale informativo e promozionale per **iniziative locali** gestite autonomamente dai comuni in convenzione.

## INSIEME A CONAI/ ALTRI CONSORZI DI FILIERA

- **“Trash - La Leggenda della Piramide Magica”**: un film d’animazione dal cuore green che ribalta le parti e affronta uno dei temi caldi dell’attualità legati all’ambiente: il riciclo dei rifiuti e come con le nostre azioni tangibili possano fare la differenza. Un film di avventura italiano che unisce divertimento a mission educativa e vede come protagonisti un gruppo originale di “rifiuti” - oggetti ormai dismessi - alla ricerca di un nuovo traguardo che dia un senso alla loro vita.
- **Progetto scuola “Dipende da noi”** uno spettacolo teatrale, un kit didattico e un concorso realizzato con RCS e La Fabbrica rivolto alle scuole primarie.
- **“Keep Clean And Run”** 420 chilometri da Cortina d’Ampezzo al porto di Trieste, ripercorrendo i luoghi che furono teatro della Grande Guerra: eco-trail contro l’abbandono dei rifiuti (littering) rappresenta l’evento centrale italiano della campagna europea “Let’s Clean Up Europe!”.
- **Comuni Ricicloni (Legambiente)** la storica iniziativa che premia i comuni ad alto tasso di raccolta differenziata sia a livello nazionale che regionale.
- Sponsorizzazione e collaborazione con Toscana Ricicla per la realizzazione della **web serie “Trash and the city”**.
- Lancio iniziativa **“Generazione Ri”**.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

A causa della pandemia le attività abituali di formazione e informazione del Consorzio hanno subito un’ovvia contrazione.

Il Consorzio nel 2020 ha partecipato a distanza a seminari e convegni di formazione e informazione affrontando, con il proprio personale esperto diverse tematiche dalla raccolta differenziata all’analisi della riciclabilità degli imballaggi cellulosici, dal ruolo della responsabilità sociale di Comieco al coinvolgimento dei cittadini nella raccolta differenziata. Comieco è attivo nel campo della formazione svolgendo, a richiesta, attività gratuita per gli operatori sul sistema di gestione degli imballaggi e sulla prevenzione.

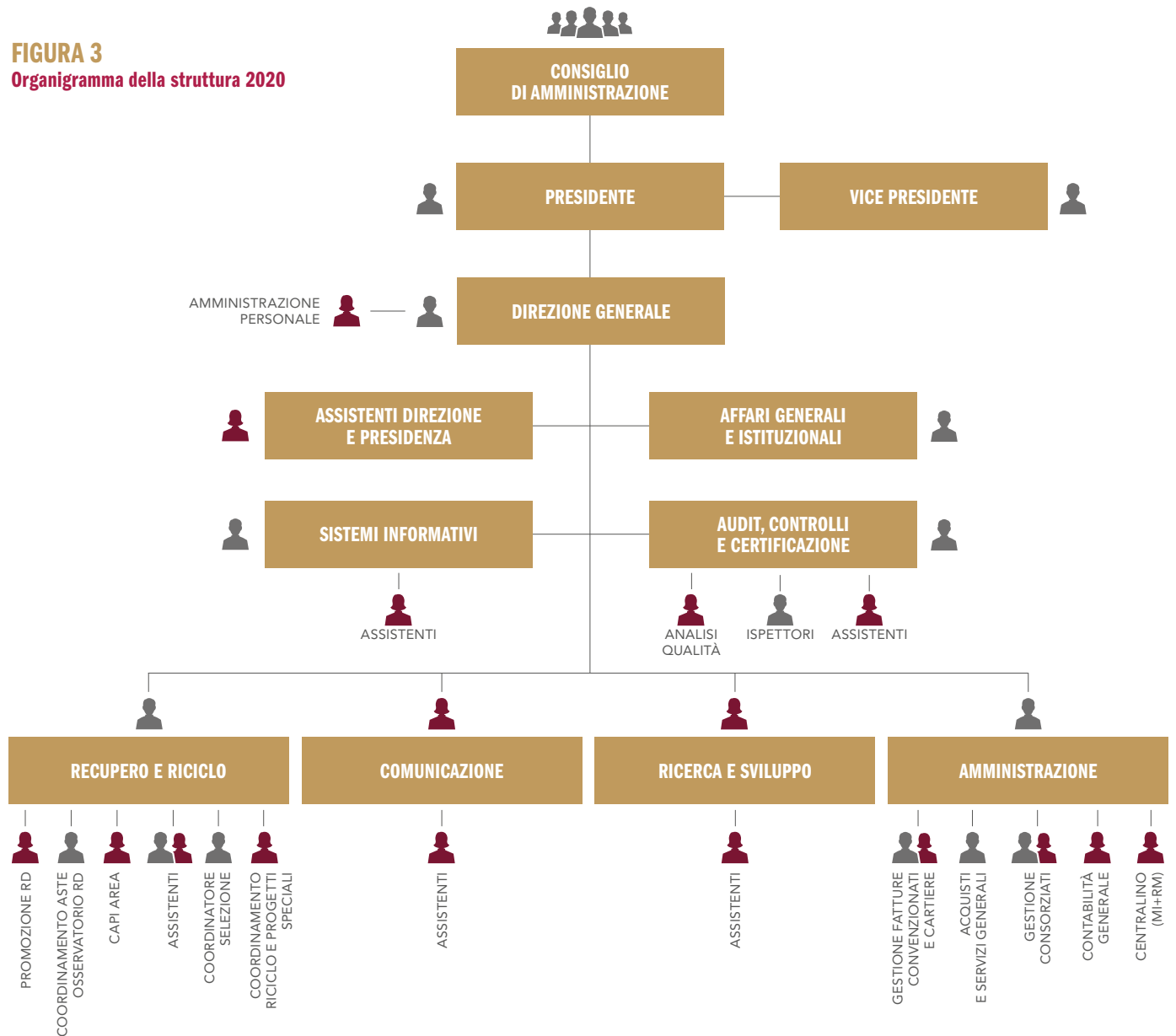
## RELAZIONI CON LE RISORSE UMANE

Comieco ha una struttura suddivisa a livello operativo in tre sedi: Milano, Roma e Salerno (quest'ultima in outsourcing).

Nel 2020 il Consorzio ha operato grazie al lavoro di 43 dipendenti (assunti a tempo determinato e indeterminato) suddivisi, oltre alla Direzione Generale, in 7 Aree operative, che interagiscono costantemente permettendo il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

N	AREA	ATTIVITÀ
1	Riciclo e Recupero	Si occupa delle iniziative connesse alla raccolta, al recupero e al riciclo. L'attività consiste principalmente nell'attivazione e gestione delle convenzioni per la raccolta differenziata e dei contratti per l'avvio a riciclo delle quantità conferite nonché allo sviluppo di progetti pilota per l'implementazione del sistema.
2	Audit, Controlli e Certificazione	Gestisce i controlli qualitativi sul materiale raccolto in convenzione e gestisce le attività di audit condotte su convenzionati, impianti di gestione rifiuti, cartiere e trasformatori a garanzia del rispetto dei contratti e degli accordi vigenti. Garantisce il mantenimento delle certificazioni qualità, ambiente e sicurezza del Consorzio.
3	Ricerca e Sviluppo	Opera prevalentemente sul fronte delle attività di prevenzione, della formazione, della ricerca e dello sviluppo tecnologico sia nel campo della prevenzione che del riciclo. Redige il Programma Specifico di prevenzione.
4	Amministrativa	Si occupa di contabilità e bilancio, gestione fornitori, rapporti con le banche ed ogni attività relativa ai Consorziati.
5	Comunicazione	Organizza e gestisce eventi, fiere, manifestazioni e campagne pubblicitarie a livello locale e nazionale, si occupa inoltre dei rapporti con la stampa.
6	Affari Generali e Istituzionali	Svolge attività di supporto alla Direzione Generale nella gestione delle relazioni istituzionali, collabora con le altre aree su questioni di carattere giuridico-normativo, gestisce l'osservatorio normativo e svolge attività di informazione ai Consorziati sugli adempimenti derivanti dalla partecipazione al sistema CONAI.
7	Sistemi Informativi	Garantisce il corretto funzionamento, manutenzione e miglioramento dell'infrastruttura e della sicurezza informatica, assicurando livelli di qualità e performance in linea con le necessità organizzative e gestionali di Comieco. Si occupa della gestione e delle implementazioni dei software aziendali, fornisce alla struttura supporto e assistenza e dell'approvvigionamento delle attrezzature informatiche.

**FIGURA 3**  
Organigramma della struttura 2020



La sede legale del Consorzio è a Milano, mentre gli uffici sono sia a Milano che a Roma. Il personale impiegato è di nazionalità italiana e le condizioni di lavoro sono regolate dal contratto nazionale del commercio.

La composizione del personale dipendente è di 43 dipendenti, di cui 7 dirigenti, 5 quadri e 31 impiegati.

Il personale del Consorzio è in maggioranza femminile, con 29 donne su un totale di 43 dipendenti. L'orario di lavoro prevede la flessibilità di un'ora sia in entrata che in uscita e 9 dipendenti usufruiscono di contratti part-time.

La situazione di emergenza epidemiologica, creatasi nel primo trimestre dello scorso anno, ha imposto la revisione delle modalità di organizzazione del lavoro, sperimentando forme di lavoro "flessibile" (come ad esempio lo smart working) e ricorrendo a tutti i possibili strumenti contrattuali per cercare di ridurre il più possibile gli impatti della contrazione delle attività sui singoli dipendenti, con l'obiettivo di garantire la piena operatività del Consorzio.

**TABELLA 10**  
**COMPOSIZIONE E INQUADRAMENTO DEL PERSONALE DIPENDENTE**  
**(VALORI ARROTONDATI)**

	<b>Donne</b>	<b>Uomini</b>	<b>Totale</b>	
Ufficio di Milano	22	11	33	
Ufficio di Roma	7	3	10	
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>14</b>	<b>43</b>	
	<b>Dirigenti</b>	<b>Quadri</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Totali</b>
Categorie	7	5	31	43
di cui Personale Femminile	2	2	25	29
Giorni malattia	0	5	200	205
Media pro-capite giorni malattia	0	1	6,5	4,8

Date le ridotte dimensioni del Consorzio non sono previste politiche per le assunzioni.

Comieco si avvale anche di personale non dipendente, nel ruolo di referenti territoriali (10 contratti nel 2020), che sotto il coordinamento del responsabile territoriale dell'area Riciclo e Recupero gestisce i rapporti con gli enti locali, con gli operatori della raccolta e con gli impianti di gestione dei rifiuti, controllando e fornendo supporto per l'organizzazione delle analisi qualità di raccolta e riciclo.

Il sistema di gestione della salute e sicurezza sul luogo di lavoro, applicato nelle sedi di Comieco, è conforme a quanto prescritto dalla normativa nazionale e dal 2007 risulta certificato secondo lo standard internazionale OHSAS 18001/ISO 45001. Sono stati nominati per la sede di Milano e gli uffici di Roma il responsabile per il servizio di prevenzione e protezione, i medici competenti, i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza, gli addetti alle misure antincendio e agli interventi di primo soccorso, i vigilanti sull'osservanza del divieto di fumo.

## **FORMAZIONE COMUNICAZIONE INTERNA**

Le necessità formative del personale sono state colmate da percorsi professionali mirati all'approfondimento tecnico e alle capacità di valutazione individuale. Il Consorzio nel 2020 ha prontamente attivato la formazione a distanza per il proprio personale per metterlo in grado di lavorare in smartworking utilizzando le tecnologie a disposizione.

I dipendenti hanno inoltre partecipato a seminari e convegni di formazione e informazione affrontando, con il proprio personale esperto, diverse tematiche che vanno dalla raccolta differenziata all'analisi della riciclabilità di imballaggi cellulosici, dal ruolo della responsabilità sociale di Comieco al coinvolgimento dei cittadini nella raccolta differenziata. Comieco è attivo nel campo della formazione svolgendo, a richiesta, attività gratuita per gli operatori sul sistema di gestione degli imballaggi e sulla prevenzione.

Nel 2020 si sono svolti 29 corsi/incontri formativi, per un totale di 35 incontri, con un monte ore totale di circa 1000 ore, equivalente a 25 ore pro-capite, in aumento rispetto al 2019. Nel 2020 in media il 67% della formazione erogata è stata destinata al personale femminile.



## RELAZIONI CON I FORNITORI

Comieco utilizza fornitori sia per le attività fin qui descritte nel rapporto, sia per le convenzioni (raccolta differenziata e riciclo).

**TABELLA 11**

**CATEGORIE DI FORNITORI DEL CONSORZIO,  
AGGIORNAMENTO AL 31/12/2020**

<b>Categoria fornitore</b>	<b>N fornitore per categoria</b>
fornitori per la raccolta convenzionati	1.408
fornitori per il riciclo e recupero	337
fornitori della struttura	1.228
<b>Totale fornitori</b>	<b>2.973</b>

In occasione di forniture di servizi, è cura del Consorzio inviare le condizioni generali che sanciscono anche i termini di pagamento dei corrispettivi pattuiti. Questi ultimi sono così definiti: 60 giorni data fattura per tutte le categorie dei fornitori, tranne per i convenzionati il cui termine è di 60 giorni data fattura fine mese e per le Cartiere i cui termini sono contenuti nel contratto di cessione in somministrazione.

## LA SODDISFAZIONE DEGLI OPERATORI DELLA FILIERA

Annualmente il Consorzio effettua la valutazione della soddisfazione sui servizi erogati coinvolgendo i convenzionati, gli impianti di gestione dei rifiuti e le Cartiere con contratti attivi con Comieco. Per l'anno 2020 l'indagine commissionata ad un istituto esterno ha interessato 681 operatori della "Filiera Comieco" ripartiti in 472 Convenzionati, 175 Recuperatori, 34 Cartiere. I soggetti interessati dall'indagine corrispondono al 50,3% del totale dei soggetti a cui è stato inviato il questionario.

L'indagine è stata realizzata tra novembre 2020 e gennaio 2021, con riferimento alla soddisfazione per i servizi erogati nel 2020.

La valutazione della soddisfazione è stata condotta relativamente ai seguenti aspetti legati alle attività del Consorzio:

1. Cortesia e disponibilità.
2. Chiarezza e completezza delle informazioni.
3. Gestione dei tempi.

Per ognuno dei tre punti oggetto di valutazione è stato richiesto di fornire un giudizio basato su quattro livelli, due positivi ("buono", "sufficiente") e due negativi ("scarso", "gravemente insufficiente").

Il giudizio degli operatori della "Filiera" Comieco è risultato positivo per i servizi forniti dal Consorzio nel 2020. Per il 2020, l'indicatore sintetico di soddisfazione (totale dei punteggi rilevati / totale dei punteggi massimi possibili) è stato pari al 92,6%.

### **RELAZIONI CON LE ISTITUZIONI (STATO, ENTI LOCALI, PUBBLICA AMMINISTRAZIONE)**

I rapporti istituzionali di Comieco attengono alle finalità imposte per legge al Consorzio stesso. A tal fine i vari interlocutori istituzionali (Ministeri, Parlamento, Parlamento europeo, Associazioni, ecc.) vengono periodicamente coinvolti – anche attraverso l’invio delle pubblicazioni consortili e di newsletter - nelle attività realizzate dal Consorzio. Il Consorzio partecipa, inoltre, a diversi tavoli di lavoro con gli stakeholder e i rappresentanti di Governo e Parlamento nonché alle consultazioni pubbliche avviate sui temi di interesse per l’attività consortile.

I rapporti con le istituzioni avvengono anche attraverso la partecipazione del Consorzio alle audizioni parlamentari convocate dalle commissioni di settore. Nel 2020 Comieco, insieme alla Federazione Carta e Grafica, ha sostenuto un’audizione parlamentare sul recepimento delle direttive europee del Pacchetto Circular Economy.

Nel 2020 Comieco, insieme ad Assocarta e Unirima, ha proseguito l’attività di partecipazione ai tavoli istituzionali con Il Ministero dell’Ambiente (ora Ministero della Transizione Ecologica) e Ispra per l’emendamento del regolamento ministeriale sui criteri per la cessazione della qualifica di rifiuto di carta e cartone (End of Waste). Attività che si è conclusa positivamente con la firma da parte del Ministro Costa del decreto ministeriale nel mese di settembre. Il decreto è stato poi pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale nel febbraio 2021.

Nello scenario pandemico che ha caratterizzato l’anno che ci siamo lasciati alle spalle il Consorzio ha prontamente rimodulato le proprie iniziative istituzionali per fare fronte all’emergenza sanitaria, così si è riusciti ad organizzare webinar importanti come quelli relativi all’Accordo quadro ANCI-CONAI e la presentazione del 25° rapporto sulla raccolta, il recupero e il riciclo.

## CAPITOLO 5

# CONTO ECONOMICO GESTIONALE



Il bilancio consuntivo dell'esercizio 2020 chiude con un avanzo pari a 37.443.324 € che viene accantonato nella riserva costituita ai sensi dell'articolo 224, comma 4 del Dlgs 152/06.

Nelle seguenti tabelle, espresse in migliaia di €, presentiamo i dati di sintesi del Conto Economico consuntivo, riclassificato ai fini gestionali, confrontati dapprima con quelli del bilancio consuntivo dell'esercizio precedente, poi confrontati con i dati del bilancio preventivo approvato.

**CONTO ECONOMICO GESTIONALE CONSUNTIVO – COMPARAZIONE TRA ESERCIZI**

<b>(Valori in migliaia di €)</b>	<b>Consuntivo 2020</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi C.A.C., altri ricavi e proventi	213.863	101.482	112.381
Ricavi da mercato	70.220	80.782	(10.562)
<b>Totale ricavi e proventi *</b>	<b>284.083</b>	<b>182.264</b>	<b>101.819</b>
Quota costi CONAI	1.804	1.666	138
Costi rd, riciclo e area R&R	232.391	191.093	41.298
Costi Comunicazione	1.000	1.236	(236)
Costi area R&S	233	306	(73)
Costi area Consorziati, S.I., Audit e controlli, Affari generali e Istituzionali	1.508	1.049	459
Costi di gestione (locazione uffici, personale dipendente, organi consortili, ammortamenti, acc.to fondo sval., cred., consulenze legali- fiscali, struttura territoriale tecnica)	8.015	6.867	1.148
<b>Totale costi</b>	<b>244.951</b>	<b>202.217</b>	<b>42.734</b>
Imposte correnti	1.688	0	1.688
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>37.444</b>	<b>(19.953)</b>	<b>57.397</b>

\* inclusi € 1.000.000 relativi alle rettifiche di fatturazione del corrispettivi ANCI- CONAI

I ricavi C.A.C. includono, come per il passato, quella parte ineliminabile di contributo C.A.C. relativo agli esercizi precedenti per dichiarazioni periodiche inoltrate a CONAI oltre le scadenze previste, anche per l'attività di verifica condotta da CONAI. L'importo esposto in tabella è al netto della restituzione del contributo C.A.C. alle aziende dichiaranti esportatrici.

Gli altri ricavi includono principalmente i riaddebiti ai convenzionati, le penali contrattuali e le quote di iscrizione alle Aste.

I ricavi da mercato derivano per circa 23 milioni di € dalle Aste del macero tenute nel 2020 e per circa 47 milioni di € dalle assegnazioni del macero alle Cartiere in base al contratto di cessione in somministrazione.

I costi operativi del Consorzio nel 2020 sono rappresentati principalmente dai corrispettivi per la raccolta differenziata che Comieco riconosce ai Comuni convenzionati e dal contributo riconosciuto alle Cartiere per l'impegno al ritiro del materiale in base al contratto di cessione in somministrazione (complessivamente circa 232 milioni di €).

**CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVISIONI**

<b>(Valori in migliaia di €)</b>	<b>Preventivo 2020</b>	<b>Consuntivo 2020</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi cac, altri ricavi e proventi	199.460	213.863	14.403
Ricavi da mercato	88.200	70.220	(17.980)
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>287.660</b>	<b>284.083</b>	<b>(3.577)</b>
Quota costi CONAI	2.290	1.804	(486)
Costi rd, riciclo e area R&R	260.780	232.391	(28.389)
Costi Comunicazione	1.700	1.000	(700)
Costi area R&S	350	233	(117)
Costi area Consorziati, S.I., Audit e controlli, Affari generali e Istituzionali	2.140	1.508	(632)
Costi di gestione (locazione uffici, personale dipendente, organi consortili, ammortamenti, acc.to fondo sval., cred., consulenze legali- fiscali, struttura territoriale tecnica)	7.300	8.015	715
<b>Totale costi</b>	<b>274.560</b>	<b>244.951</b>	<b>(29.609)</b>
Imposte correnti		1.688	1.688
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>13.100</b>	<b>37.444</b>	<b>26.032</b>

I ricavi e proventi complessivi sono allineati a quanto preventivato.

I costi di raccolta e riciclo sono inferiori ai valori preventivati per la diminuzione delle quantità gestite.

**Rapporti con imprese controllate o collegate**

Il Consorzio non ha parti correlate.

**Attività di ricerca e sviluppo**

Per quanto riguarda le ricerche e le attività tecniche, tipiche dell'attività istituzionale, si rimanda a quanto indicato nell'allegato Programma Specifico di Prevenzione e Rapporto di sostenibilità.

**Strumenti finanziari e loro rischio**

Comieco non ha emesso né ha in essere strumenti finanziari che comportino rischi significativi e investe la liquidità temporaneamente disponibile in conti correnti vincolati.

**Rischi del credito**

La gestione dei crediti derivanti dalla fatturazione del Contributo Ambientale CONAI è un'attività conferita a CONAI per mezzo di un mandato ad emettere i documenti fiscali ed a curarne l'incasso in nome e per conto di Comieco. L'incasso del credito è soggetto al rischio che l'azienda Consorziata non sia in grado di onorare il debito a scadenza. CONAI esplica la sua attività di gestione del credito in maniera sistematica e con un continuo monitoraggio del rischio, secondo procedure approvate dal proprio Consiglio di Amministrazione nel rispetto dello statuto e del regolamento consortile. Comieco è tenuto costantemente aggiornato sui risultati della gestione del mandato e a copertura del rischio di credito sui contributi C.A.C. accantona fondi ritenuti prudenziali.

Anche per quanto riguarda i crediti per la fatturazione alle Cartiere consorziate degli importi previsti contrattualmente, vi è per il Consorzio il rischio che il debitore non provveda ad estinguere il debito alla scadenza contrattuale. Tale rischio è monitorato sistematicamente dal Consorzio nel rispetto di specifiche procedure approvate dal Consiglio di Amministrazione che prevedono l'attivazione delle azioni legali previste nei casi di insolvenza e l'accantonamento di prudenziali fondi a fronte del rischio del mancato incasso.

### **Rischio di liquidità**

Il Consorzio richiede la fissazione di un contributo ambientale ad un livello tale che, pur in presenza di costi crescenti per la raccolta differenziata o il venir meno dei ricavi da cessione del macero non debba essere variato con eccessiva frequenza e gli consenta di disporre nel medio termine di un ammontare di liquidità, prontamente realizzabile, per assicurare lo svolgimento dell'attività istituzionale e far fronte a potenziali rischi collegati a tale attività.

### **Rischi di prezzo**

I ricavi di Comieco principalmente per la parte relativa al Contributo Ambientale non sono soggetti a oscillazioni di mercato. I ricavi per la cessione del macero alle Cartiere, in base al relativo contratto di cessione in somministrazione, sono basati sull'andamento delle quotazioni mensili della Camera di Commercio di Milano. Come detto, nell'esercizio 2020 il Consorzio ha contabilizzato ricavi pari a 47 milioni di € dovuti all'andamento del mercato dei maceri.

### **Rischio di cambio**

I ricavi del Consorzio sono fatturati esclusivamente in €, così come gli acquisti di beni e servizi. Il Consorzio non è quindi esposto a rischi di cambio.

### **Rischio dei tassi d'interesse**

Non sussiste per Comieco un rischio connesso alla variazione dei tassi passivi d'interesse in quanto il Consorzio non è mai indebitato verso le banche e non ha alcun finanziamento in essere.

### **Fatti successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione**

Ad un anno dall'inizio dell'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del Covid-19 gli impatti economici a livello non solo nazionale ma anche internazionale sono stati rilevanti e, ad oggi, risulta impossibile prevedere l'ulteriore evoluzione e durata dell'emergenza stessa.

Nonostante la situazione creatasi, Comieco ha garantito e garantirà la totale prosecuzione dell'attività e dei propri servizi forte dell'attività di pubblico interesse svolta, preservando allo stesso tempo la salute e la sicurezza dei propri dipendenti, collaboratori, fornitori e Consorziati, attivando gli opportuni presidi anche attraverso la modalità di smart-working.

L'emergenza Covid-19 ha comportato una diminuzione, inferiore alle aspettative ed alle previsioni, dei quantitativi di imballaggi immessi al consumo.

Gli intervenuti aumenti del Contributo C.A.C., ad oggi pari a 55,00 €/ton, e la ripresa del mercato dei maceri, permetteranno di mantenere le riserve patrimoniali ad un livello tale da garantire, insieme ad un continuo monitoraggio dei prezzi e delle quotazioni del mercato dei maceri, un efficace svolgimento dell'attività istituzionale con il raggiungimento degli obiettivi di recupero e riciclo dei rifiuti di imballaggio su tutto il territorio nazionale.

Milano, 20 maggio 2021

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

**Amelio Cecchini**

# BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2020



**STATO PATRIMONIALE ATTIVO**

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	906.120	20.808
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	738.392
7) Altre	3.600	4.800
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>909.720</b>	<b>764.000</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) Impianti e macchinario	7.772	21.788
4) Altri beni	26.137	31.520
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>33.909</b>	<b>53.308</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
2) Crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	26.295	26.295
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>26.295</b>	<b>26.295</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>26.295</b>	<b>26.295</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>969.924</b>	<b>843.603</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti	179.248.352	72.232.063
esigibili entro l'esercizio successivo	179.248.352	72.232.063
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5-bis) Crediti tributari	2.353.925	9.081.081
esigibili entro l'esercizio successivo	2.353.925	9.081.081
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5-quater) verso altri	1.105.820	1.055.851
esigibili entro l'esercizio successivo	1.105.820	1.055.851
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>182.708.097</b>	<b>82.368.995</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
6) Altri titoli	0	0
<b>Totale attivit. finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	82.872.137	49.165.725
3) Danaro e valori in cassa	3.926	3.383
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>82.876.063</b>	<b>49.169.108</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>265.584.160</b>	<b>131.538.103</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	352.425	150.017
<b>Totale attivo</b>	<b>266.906.509</b>	<b>132.531.723</b>



**STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

	Parziali 2020	Totali 2020	Totali 2019
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I - Fondo consortile</b>		1.161.900	1.161.900
<b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>		3.439.207	23.385.609
Riserva per conversione arrotondamento	142		141
Riserva ex delibera assembleare 22/4/99	335.620		329.268
Riserva ex art. 224 comma 4 D. Lgs. 152/06	3.103.445		23.056.200
<b>IX - Avanzo (Disavanzo) di gestione</b>		37.443.324	-19.952.753
<b>Totale Patrimonio Netto (A)</b>		<b>42.044.431</b>	<b>4.594.756</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
4) altri		110.089	210.089
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>		<b>110.089</b>	<b>210.089</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>1.736.487</b>	<b>1.648.876</b>
<b>D) DEBITI</b>			
7) Debiti verso fornitori		157.796.027	113.551.404
esigibili entro l'esercizio successivo		157.796.027	113.551.404
esigibili oltre l'esercizio successivo		0	0
12) Debiti tributari		3.921.134	196.659
esigibili entro l'esercizio successivo		3.921.134	196.659
esigibili oltre l'esercizio successivo		0	0
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		366.305	352.452
esigibili entro l'esercizio successivo		366.305	352.452
esigibili oltre l'esercizio successivo		0	0
14) Altri debiti		29.106.938	10.493.510
esigibili entro l'esercizio successivo		29.106.938	10.493.510
esigibili oltre l'esercizio successivo		0	0
<b>Totale debiti</b>		<b>191.190.404</b>	<b>124.594.025</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		<b>31.825.098</b>	<b>1.483.977</b>
<b>Totale passivo</b>		<b>266.906.509</b>	<b>132.531.723</b>

**CONTO ECONOMICO**

	Parziali 2020	Totali 2020	Totali 2019
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		284.748.039	179.450.869
Ricavi C.A.C.	210.771.511		98.319.258
Ricavi "Amministrato"	47.579.570		44.891.353
Ricavi "Aste"	25.112.972		35.917.443
Altri	1.283.986		322.815
5) Altri ricavi e proventi			
Altri		472.063	626.991
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>		<b>472.063</b>	<b>626.991</b>
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>285.220.102</b>	<b>180.077.860</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		68.670	113.707
7) per servizi		240.358.148	195.603.371
Raccolta differenziata Convenzionati	191.087.711		161.359.182
Costi di Riciclo	39.499.695		24.569.898
Quota costi CONAI	1.804.000		1.666.000
Altri servizi compresa la Comunicazione	7.966.742		8.008.291
8) per godimento di beni di terzi		214.188	228.648
9) per il personale			
a) Salari e stipendi		2.523.136	2.488.553
b) Oneri sociali		843.950	827.102
c) Trattamento di fine rapporto		206.125	210.553
<b>Totale costi per il personale</b>		<b>3.573.211</b>	<b>3.526.208</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		238.426	21.150
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		26.837	49.613
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide		1.556.994	470.592
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>1.822.257</b>	<b>541.355</b>
12) Accantonamenti per rischi		0	0
14) Oneri diversi di gestione		217.711	196.607
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>246.254.185</b>	<b>200.209.896</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>		<b>38.965.917</b>	<b>-20.132.036</b>

**CONTO ECONOMICO**

	Parziali 2020	Totali 2020	Totali 2019
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
16) Altri proventi finanziari			
d) Proventi diversi dai precedenti			
altri		165.652	179.442
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>		<b>165.652</b>	<b>179.442</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>		<b>165.652</b>	<b>179.442</b>
17) Interessi ed altri oneri finanziari			
altri		156	159
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>		<b>156</b>	<b>159</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</b>		<b>165.496</b>	<b>179.283</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
18) Rivalutazioni:			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0	0
19) Svalutazioni		0	0
<b>Totale delle rettifiche (18-19)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>		<b>39.131.413</b>	<b>-19.952.753</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		1.688.089	0
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		<b>1.688.089</b>	<b>0</b>
<b>21) Avanzo (Disavanzo) di gestione</b>		<b>37.443.324</b>	<b>-19.952.753</b>

Milano, 20 maggio 2021

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

**Amelio Cecchini**

**RENDICONTO FINANZIARIO INDIRETTO**

	31/12/20	31/12/19
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	37.443.324	-19.952.753
Imposte sul reddito	1.688.089	0
Interessi passivi/(interessi attivi)	-165.496	-179.283
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	527
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>38.965.917</b>	<b>-20.131.509</b>
Accantonamenti ai fondi	1.763.119	681.145
Ammortamenti delle immobilizzazioni	265.263	70.763
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>2.028.382</b>	<b>751.908</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>40.994.299</b>	<b>-19.379.601</b>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	-108.573.283	-10.553.049
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	44.244.623	20.188.487
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-202.408	299.269
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	30.341.121	-13.602.721
Altre variazioni del capitale circolante netto	27.340.866	4.911.557
<b>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-6.849.081</b>	<b>1.243.543</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>34.145.218</b>	<b>-18.136.058</b>
Interessi incassati/(pagati)	165.496	179.283
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	-218.514	-141.589
<b>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</b>	<b>-53.018</b>	<b>37.694</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>34.092.200</b>	<b>-18.098.364</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti)	-9.438	-6.788
Prezzo di realizzo disinvestimenti	2.000	-102
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-7.438</b>	<b>-6.890</b>
(Investimenti)	-384.146	-319.024
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-384.146</b>	<b>-319.024</b>
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(Investimenti)	0	22.351
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>	<b>0</b>	<b>22.351</b>
Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-391.584</b>	<b>-303.563</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO INDIRETTO**

	31/12/20	31/12/19
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
Rimborso finanziamenti	0	0
<b>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Variazione a pagamento di Capitale e Riserve	6.339	3.460
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0	0
<b>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</b>	<b>6.339</b>	<b>3.460</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>6.339</b>	<b>3.460</b>
Disponibilità liquide iniziali	49.169.108	67.567.575
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	33.706.955	-18.398.467
<b>Disponibilità liquide finali</b>	<b>82.876.063</b>	<b>49.169.108</b>

Milano, 20 maggio 2021

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

**Amelio Cecchini**

# NOTA INTEGRATIVA



## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2020**

### **Introduzione**

Signori Consorziati, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31 dicembre 2020.

Il bilancio consuntivo è composto, in base allo Statuto consortile, dalla situazione patrimoniale e dal Conto Economico, a cui viene aggiunto il rendiconto finanziario e, per completezza informativa, la presente Nota Integrativa, che ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi l'integrazione dei dati di bilancio.

In ossequio alle disposizioni dell'art. 2423-ter del Codice Civile è stato indicato, per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

### **Criteri di formazione**

Nella formazione del Bilancio consuntivo sono state mantenute come riferimento le disposizioni del Codice Civile per le società di capitali riguardanti le clausole generali di redazione (art. 2423 c.c.), i principi di redazione (art. 2423 bis c.c.), la struttura e gli schemi (artt. da 2423 ter a 2425 c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.) integrate e modificate dal D.Lgs. 139/2015 nonché dai principi contabili emessi dall'OIC. La Nota Integrativa è stata redatta ai sensi dell'articolo 2427 e 2427 bis del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti del citato articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio. Ai sensi dell'art.16 del D.Lgs. 213/98 gli importi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono espressi in "unità di €".

Il bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto finanziario predisposto secondo quanto stabilito dagli artt. 2424, 2424 bis c.c., dagli artt. 2425 e 2425 bis c.c. e dall'articolo 2425-ter del Codice Civile e dalla presente Nota Integrativa, nella quale sono indicati i dati di dettaglio delle voci riportate nei primi due documenti.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis c.c., da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare la più trasparente e completa rappresentazione, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il rendiconto finanziario espone le variazioni delle disponibilità liquide intervenute nel corso dell'esercizio.

### **Principi di redazione del bilancio**

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività, anche con riferimento ai fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio descritti nell'apposito paragrafo della presente Nota Integrativa e della relazione sulla gestione. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

### **Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio**

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del c.c. Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

### **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci del Bilancio consuntivo è stata fatta in base alle informazioni disponibili alla data di redazione, ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti) in base a metodologie di stima e di rilevazione dei dati consolidate nel tempo.

### **Deroghe**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e comma 5 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono tutti conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile e tengono conto dei principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e dell'Organismo Italiano della contabilità (OIC), come di seguito dettagliati.

## **NOTA INTEGRATIVA ATTIVO**

### **Introduzione**

I valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali, nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato Patrimoniale al costo di acquisto o di produzione maggiorato degli oneri accessori di diretta imputazione, e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione. L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Periodo</b>
Licenze d'uso	3 anni in quote costanti
Software	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali – Migliorie beni di terzi	in quote costanti in relazione alla durata dei contratti

Alla data di chiusura dell'esercizio l'utilità economica delle immobilizzazioni immateriali viene verificata e, qualora risultasse durevolmente inferiore al previsto, il valore residuo sarebbe di conseguenza rettificato fino al venir meno delle condizioni che avevano determinato la perdita durevole di valore.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 238.426, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 909.720.

Nella seguente tabella sono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>Altre</b>	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	574.906	738.392	202.964	1.516.262
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	554.098	0	198.164	752.262
<b>Valore di bilancio</b>	<b>20.808</b>	<b>738.392</b>	<b>4.800</b>	<b>764.000</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	1.122.538	0	0	1.122.538
Ammortamento dell'esercizio/ Decrementi	237.226	738.392	1.200	976.818
<b>Totale variazioni</b>	<b>885.312</b>	<b>-738.392</b>	<b>-1.200</b>	<b>145.720</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	1.697.444	0	202.964	1.900.408
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	791.324	0	199.364	990.688
<b>Valore di bilancio</b>	<b>906.120</b>	<b>0</b>	<b>3.600</b>	<b>909.720</b>

L'incremento della voce "Concessioni, licenze marchi e diritti simili" si riferisce ai costi sostenuti per la realizzazione del nuovo gestionale ERP, il cui processo di ammortamento è iniziato nell'esercizio 2020.

### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di costruzione interna, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.



Gli ammortamenti sono calcolati con il metodo a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

<b>Voci immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota ammortamento</b>
Arredamento	15%
Mobili d'ufficio	12%
Impianti e macchinari	15%
Impianti telefonici	20%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Hardware	25%

L'ammortamento inizia nel momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

I costi di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto Economico.

I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

### **Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Dopo l'iscrizione in Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 26.837, le immobilizzazioni materiali ammontano ad € 33.909.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	<b>Impianti e macchinario</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	427.037	772.280	1.199.317
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	405.249	740.760	1.146.009
Valore di bilancio	21.788	31.520	53.308
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	3.086	4.351	7.437
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	2.000	0	2.000
Ammortamento dell'esercizio	17.102	9.734	26.836
<b>Totale variazioni</b>	<b>-16.016</b>	<b>-5.383</b>	<b>-21.399</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	428.123	776.631	1.204.754
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	420.351	750.494	1.170.845
<b>Valore di bilancio</b>	<b>7.772</b>	<b>26.137</b>	<b>33.909</b>

## Immobilizzazioni finanziarie

### Crediti

Le immobilizzazioni finanziarie, rappresentate da depositi cauzionali, sono iscritte al valore di presunto realizzo.

### Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

#### Analisi delle variazioni e della scadenza delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso altri	26.295	0	26.295	26.295
<b>Totale</b>	<b>26.295</b>	<b>0</b>	<b>26.295</b>	<b>26.295</b>

Si tratta di depositi cauzionali.

### Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

### Attivo circolante: crediti

I Crediti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi) sono rilevati in base al valore di presumibile realizzo. A tal fine, il valore dei crediti è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. Nella stima del fondo svalutazione crediti sono comprese le previsioni di perdita sia per situazioni di rischio di credito già manifestatesi oppure ritenute probabili, sia quelle per altre inesigibilità già manifestatesi oppure non ancora manifestatesi ma ritenute probabili.

I crediti, esigibili interamente entro l'esercizio, ammontano ad € 182.708.097 (€ 82.368.995 alla fine del precedente esercizio).

### Variazioni dei crediti iscritti nell'Attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

#### Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti	75.090.075	108.198.200	183.288.275	183.288.275
Fondo svalutazione crediti	(2.858.012)	(1.181.911)	(4.039.923)	(4.039.923)
Crediti tributari	9.081.081	-6.727.156	2.353.925	2.353.925
Crediti verso altri	1.055.851	49.969	1.105.820	1.105.820
<b>Totale</b>	<b>82.368.995</b>	<b>100.339.102</b>	<b>182.708.097</b>	<b>182.708.097</b>

### I crediti verso clienti sono rappresentati da:

- per € 70.682.111 da fatture emesse da CONAI in nome e per conto di Comieco per contributi C.A.C. come riporta il libro giornale sezionale tenuto presso CONAI;
- per € 4.187.890 da fatture emesse a CONAI per contributi C.A.C. fatturati da CONAI in proprio nome alle aziende dichiaranti, comprensivi degli interessi attivi;
- per € 15.980.837 da fatture emesse alle Cartiere a fronte del contratto di cessione in somministrazione;
- per € 1.784.926 per fatture emesse ai convenzionati relative principalmente alle penali addebitate in base al contratto di convenzione;

- per € 35.014.574 per fatture emesse agli aggiudicatari delle Aste del macero;
- per € 49.221.112 che dovranno essere fatturati ai contribuenti da CONAI in nome e per conto di Comieco per il contributo C.A.C. di competenza dell'esercizio;
- per € 201 che dovranno essere fatturati da CONAI in nome e per conto di Comieco ai Contribuenti per interessi di mora;
- per € 3.319.702 che dovranno essere fatturati a CONAI per il contributo C.A.C. in procedura semplificata;
- per € 17.754 che dovranno essere fatturati ad altri soggetti per prestazioni diverse;
- per € 640.561 che dovranno essere fatturati alle Cartiere a fronte del contratto di cessione in somministrazione;
- per € 2.180.921 che dovranno essere fatturati da CONAI in nome e per conto di Comieco ai contribuenti per procedura Ex-Ante;
- per € 257.684 che dovranno essere fatturati agli aggiudicatari delle Aste del macero per conguagli.

#### I Crediti Tributari sono formati:

- per € 150 da ritenute su interessi attivi;
- per € 1.441.582 dal credito IRAP;
- per € 474.528 dal credito IRES;
- per € 437.665 dal credito IVA.

#### I Crediti verso Altri sono formati principalmente:

- per € 606.539 da crediti verso CONAI per contributi in transito; questi crediti si riferiscono al contributo C.A.C. versato dalle aziende dichiaranti a CONAI, e non ancora accreditato a Comieco;
- per € 165.863 da crediti verso Consorziati;
- per € 321.375 per anticipi verso alcuni Comuni convenzionati.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Tale fondo viene calcolato in via prudenziale in base alle diverse fasce di scaduto ed è integrato, per le pratiche trasferite agli studi legali, dalle relative stime ricevute dagli stessi.

Il fondo svalutazione crediti ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Totale
Saldo al 31/12/2019	2.858.012
Utilizzo nell'esercizio	375.084
Accantonamento esercizio	1.556.994
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>4.039.922</b>

L'utilizzo del fondo riguarda principalmente i crediti verso quei Consorziati sottoposti a procedure concorsuali o per i quali è stata documentata l'oggettiva irrecuperabilità. L'ammontare del fondo alla fine dell'esercizio è come segue:

1. Crediti C.A.C.: l'ammontare del fondo alla fine dell'esercizio è congruo ed in funzione dei crediti scaduti e di quelli in contenzioso sottoposti al recupero legale, con la relativa valutazione circa la loro recuperabilità. CONAI, a cui è stata affidata la gestione del Contributo C.A.C., verificato l'esito negativo delle diffide amministrative, trasferisce la pratica allo studio legale affinché proceda con la richiesta del decreto ingiuntivo. Nei casi in cui sia esperita la fase esecutiva con esito negativo, si procede con il deposito dell'istanza di fallimento nei confronti del consorziato debitore. Nel corso del 2020 CONAI ha incrementato l'attività di sollecito telefonico svolta dalle risorse interne, in collaborazione con un'agenzia esterna qualificata, con risultati soddisfacenti. L'ammontare del fondo al 31/12/2020 è pari a € 3.978.000.
2. Crediti derivanti dal contratto sottoscritto con le Cartiere consorziate: il Consorzio, verificato il mancato pagamento alla scadenza, procede al sollecito avvertendo della sospensione delle assegnazioni di materiale in caso di esito negativo della diffida. In quest'ultimo caso la pratica viene contestualmente trasferita allo studio legale per la richiesta di decreto ingiuntivo. Nei casi in cui sia esperita la fase esecutiva con esito negativo, si procede con il deposito dell'istanza di fallimento nei confronti del consorziato debitore. L'ammontare del fondo al 31/12/2020 è congruo e pari a € 62.000.

### Crediti per imposte anticipate

Le attività per imposte anticipate non sono state prudenzialmente iscritte in bilancio perché il rientro delle stesse è molto lento e protratto nel tempo, considerando anche l'assenza di una ragionevole certezza sul periodo del loro possibile utilizzo.

### Attivo circolante: disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

#### Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	49.165.725	33.706.412	82.872.137
Denaro e valori in cassa	3.383	543	3.926
<b>Totale</b>	<b>49.169.108</b>	<b>33.706.955</b>	<b>82.876.063</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Tale liquidità è investita a breve termine su conti correnti vincolati a ventiquattro mesi. La variazione delle disponibilità liquide è collegata all'incremento del contributo C.A.C.

### Ratei e risconti attivi

I ratei ed i risconti attivi sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei ed i risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione dell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	84.589	155.425	240.014
Risconti attivi	65.428	46.984	112.412
<b>Totale</b>	<b>150.017</b>	<b>202.409</b>	<b>352.426</b>

Misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Si riferiscono principalmente a canoni di noleggio e locazione, a premi assicurativi e ad interessi attivi su conti correnti vincolati.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

## NOTA INTEGRATIVA PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### Introduzione

Le poste del passivo dello Stato Patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali, nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve.

#### Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - attribuzione di dividendi	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	1.161.900				1.161.900
Varie altre riserve	23.385.609	-19.952.753	6.351		3.439.207
Totale altre riserve	23.385.609	-19.952.753			3.439.207
Utile (perdita) dell'esercizio	-19.952.753	19.952.753		37.443.324	37.443.324
<b>Totale</b>	<b>4.594.756</b>	<b>0</b>	<b>6.351</b>	<b>37.443.324</b>	<b>42.044.431</b>

#### Dettaglio altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva ex delibera ass. del 22/4/99	335.620
Riserva ex art. 224 comma 4 D.Lgs 152/06	3.103.445
Riserva diff. Arrotond. Unità di €	142
<b>Totale</b>	<b>3.439.207</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

#### Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	1.161.900	Capitale	B	1.161.900
Varie altre riserve	3.439.207	Capitale	B	3.439.207
Totale altre riserve	3.439.207	Capitale	B	3.439.207
<b>Totale</b>	<b>4.601.107</b>			<b>4.601.107</b>
Quota non distribuibile				4.601.107
Residua quota distribuibile				-

Nella precedente tabella vengono fornite per ciascuna voce le possibilità di utilizzazione come di seguito indicato:

- A: per aumento di capitale;
- B: per copertura perdite;
- C: per distribuzione ai soci.

Il Fondo consortile è composto da numero 100.000 quote del valore nominale di € 12,91 ciascuna.

Il D.Lgs. 152/06 all'articolo 224 comma 4, ha regolato il trattamento fiscale degli avanzi di gestione del CONAI e dei Consorzi di filiera. La norma prevede che, per il raggiungimento degli obiettivi pluriennali di recupero e riciclo, l'eventuale avanzo di gestione, accantonato nella riserva costituente il Patrimonio Netto, non concorre alla formazione del reddito a condizione che sia rispettato il divieto di distribuzione, sotto qualsiasi forma, ai Consorziati, anche in caso di scioglimento del Consorzio. La riserva ex articolo 224 comma 4 D.Lgs. 152/06 viene utilizzata a copertura dei disavanzi d'esercizio in base alla delibera assembleare di approvazione del bilancio d'esercizio. Il valore di tale riserva include una quota di circa 1 milione di € che residua dalla gestione del contributo diversificato sugli imballaggi poliaccoppiati idonei al contenimento di liquidi.

Si riporta di seguito la movimentazione del Patrimonio Netto degli ultimi tre esercizi:

Descrizione	31/12/2018	Incrementi/ Decrementi	31/12/2019	Incrementi/ Decrementi	31/12/2020
Fondo consortile deliberato	1.291.000		1.291.000		1.291.000
Quote Utilizzatori	-129.100		-129.100		-129.100
Riserva diff. Arrotond. Unità di €	142	-1	141	1	142
Riserva ex delibera ass. del 22/4/99	325.819	3.449	329.268	6.350	335.618
Riserva ex art. 224 comma 4 D.Lgs 152/06	23.056.200	-19.952.753	3.103.447	37.443.324	40.546.771
	<b>24.544.061</b>	<b>-19.949.305</b>	<b>4.594.756</b>	<b>37.449.675</b>	<b>42.044.431</b>

Nella tabella sopra riportata la riserva recepisce la variazione dovuta all'avanzo/disavanzo d'esercizio in base alla pluriennale prassi consortile.

## Fondi per rischi e oneri

### Informazioni sui fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire quelle perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza.

	Valore di inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
Altri fondi	210.089	0	-100.000	110.089
<b>Totale</b>	<b>210.089</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>110.089</b>

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
altri		
	Fondo oneri contrattuali	0
	Fondo garanzia	110.089
<b>Totale</b>		<b>110.089</b>

L'ammontare di € 110.089 si riferisce alla pregressa costituzione di un fondo di garanzia per il pagamento ai convenzionati delle frazioni merceologiche similari (f.m.s.) da parte delle Cartiere.

La variazione rispetto all'esercizio precedente pari ad € 100.000 si riferisce alla liberazione del fondo preesistente tenuto conto del venire meno della probabilità di contenziosi.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio (31/12/2020), al netto degli anticipi erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.648.876	154.335	66.724	87.611	1.736.487
<b>Totale</b>	<b>1.648.876</b>	<b>154.335</b>	<b>66.724</b>	<b>87.611</b>	<b>1.736.487</b>

### Debiti

I debiti a breve sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro presunto valore di estinzione.

### Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

### Analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso fornitori	113.551.404	44.244.623	157.796.027	157.796.027
Debiti tributari	196.659	3.724.475	3.921.134	3.921.134
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	352.452	13.853	366.305	366.305
Altri debiti	10.493.510	18.613.428	29.106.938	29.106.938
<b>Totale</b>	<b>124.594.025</b>	<b>66.596.379</b>	<b>191.190.404</b>	<b>191.190.404</b>

I debiti verso fornitori sono formati principalmente:

- per € 73.662.604 da fatture ricevute;
- per € 108.431.095 da fatture da ricevere, contabilizzate in base alle migliori conoscenze ed informazioni disponibili alla data di chiusura del bilancio;
- per € 24.297.673 da note credito da ricevere, principalmente dai convenzionati quale rettifica degli importi addebitati per il servizio di raccolta differenziata e corrisposti parzialmente fino a concorrenza dei dati comunicati al Consorzio.

Per una maggiore informativa e chiarezza il conto fatture da ricevere è così composto:

- per € 98.796.388 (di cui 27 milioni di € circa antecedenti il 2019) per fatture da ricevere da convenzionati, in base ai dati ed informazioni disponibili al Consorzio, per costi da sostenere per la raccolta differenziata;
- per € 8.446.407 per fatture da ricevere dalle Cartiere per i corrispettivi previsti dal contratto di cessione in somministrazione;
- per € 1.188.300 per fatture da ricevere da altri.

Le note di credito sono da ricevere principalmente da convenzionati quale rettifica degli importi addebitati per il servizio di raccolta differenziata in seguito ai controlli effettuati da Comieco sui documenti pervenuti.

I debiti tributari si riferiscono ai debiti per le imposte di competenza dell'esercizio (IRES ed IRAP), Iva e per ritenute Irpef.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale rappresentano i debiti con gli enti previdenziali ed assicurativi per il personale dipendente e collaboratori.

Gli altri debiti sono formati principalmente:

- per € 1.102.037 da depositi cauzionali ricevuti dalle Cartiere a garanzia delle cessioni delle frazioni merceologiche similari (cosiddette f.m.s.);
- per € 6.242.312 da depositi cauzionali ricevuti dagli aggiudicatari delle Aste del macero;
- per € 20.467.448 dalla restituzione del C.A.C. richiesto dalle aziende esportatrici in base alle procedure CONAI ex-ante/ex-post previo controllo da parte di CONAI.

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione dell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri risconti passivi	1.483.977	30.341.121	31.825.098
<b>Totale</b>	<b>1.483.977</b>	<b>30.341.121</b>	<b>31.825.098</b>

Il valore al 31/12/2020 rappresenta la quota di competenza dell'esercizio successivo relativa ai ricavi per fatture emesse agli Aggiudicatari delle Aste del macero. La variazione rispetto all'esercizio precedente è imputabile all'aumentato valore dei maceri.

Al 31/12/2020 non sussistono ratei e risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

### Passività potenziali e impegni e altre garanzie

Si riportano qui di seguito l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale ai sensi dell'art.2427, comma 1, n.9.



Descrizione	Dettaglio	31/12/2020	31/12/2019	Variaz. assoluta
	Garanzie ricevute	10.206.787	13.423.768	-3.216.981
	<b>Totale</b>	<b>10.206.787</b>	<b>13.423.768</b>	<b>-3.216.981</b>

Il saldo rappresenta le garanzie bancarie (fidejussioni) ricevute dalle Cartiere a garanzia delle cessioni delle frazioni merceologiche similari (cosiddette f.m.s.) per l'importo di € 2.099.350 nonché le garanzie bancarie (fidejussioni) ricevute dagli aggiudicatari delle Aste del macero a garanzia delle obbligazioni contrattuali per l'importo di € 8.107.437.

## NOTA INTEGRATIVA CONTO ECONOMICO

### Introduzione

I ricavi, proventi, costi ed oneri sono iscritti nel Conto Economico secondo il principio della competenza economica temporale.

A partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 la voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" comprende i ricavi per contributo ambientale relativi alle dichiarazioni di contributo ambientale di competenza dell'esercizio di riferimento e degli esercizi precedenti.

### Valore della produzione

I ricavi sono iscritti nel Conto Economico secondo il principio della competenza economica temporale.

### Contributo Ambientale CONAI (C.A.C.)

Trattasi del contributo ambientale definito dal Consorzio Nazionale Imballaggi (CONAI) che viene corrisposto dai Consorziati a Comieco secondo i quantitativi di imballaggi in cellulosa immessi sul mercato. Costituisce la modalità per ripartire tra Produttori ed Utilizzatori i maggiori oneri della raccolta differenziata, del recupero e del riciclaggio dei rifiuti d'imballaggio. Il prelievo del contributo avviene all'atto della cosiddetta "prima cessione", cioè quando l'imballaggio finito passa dall'ultimo Produttore al primo Utilizzatore, oppure quando il materiale d'imballaggio passa da un Produttore/Importatore di materie prime o semilavorati ad un Autoproduttore. Gli imballaggi destinati all'esportazione sono, invece, esentati dall'applicazione del Contributo C.A.C. e le aziende Consorziati possono richiedere la restituzione del Contributo versato inviando richiesta a CONAI entro la fine di febbraio di ogni anno, con riferimento all'anno precedente. Alla data di redazione del presente bilancio l'ammontare di tale Contributo da restituire si basa sulle migliori informazioni acquisite da CONAI che vengono progressivamente aggiornate.

L'art. 224 comma 4 del DLgs 152/06, ha specificato meglio la natura del Contributo Ambientale CONAI, permettendo di effettuare nel bilancio di esercizio un accantonamento degli avanzi di gestione ad una riserva di patrimonio netto al fine di ottenere un beneficio fiscale altrimenti non ottenibile. Tale riserva di patrimonio netto, non potrà essere oggetto di distribuzione ai Consorziati sotto qualsiasi forma ed è utilizzabile esclusivamente a fronte dell'attività posta in essere dal Consorzio per il raggiungimento degli obiettivi pluriennali di recupero e riciclaggio.

Il Contributo C.A.C. era stato definito da CONAI in 35,00 €/ton dal 1° gennaio 2020, rispetto al precedente valore di 20,00 €/ton, a causa del contenuto livello dei prezzi del macero, incrementato a 55,00 €/ton dal 1° luglio 2020. Inoltre CONAI aveva introdotto nel 2019 un contributo diversificato aggiuntivo per alcuni imballaggi, quali gli imballaggi poliaccoppiati a prevalenza carta idonei al contenimento di liquidi, pari a 20,00 €/ton, per un totale di 75,00 €/ton.

### Ricavi "Amministrato"

La componente di ricavo è riferita al contratto di cessione in somministrazione stipulato con le Cartiere che prevede la cessione del materiale in base alle rilevazioni mensili del mercato nazionale dei maceri effettuate dalla Camera di Commercio di Milano.

### Aste

La componente di ricavo riferita all'allocazione del materiale tramite Aste deriva dagli impegni comunicati all'AGCM nel 2010 che prevedono una quota del 30% del macero gestito per il primo anno, dal 1° aprile 2011 al 31 marzo 2012 e, successivamente, del 40%. Nel corso dell'esercizio il Consorzio ha effettuato cinque sessioni d'Asta.

Il dettaglio dei ricavi (voce A1), divisi secondo le varie tipologie, è il seguente:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi CAC	210.771.511	98.319.258	112.452.253
Ricavi "Amministrato"	47.579.570	44.891.353	2.688.217
Ricavi "Aste"	25.112.972	35.917.443	-10.804.471
Ricavi e proventi diversi	1.283.986	322.815	961.171
	<b>284.748.039</b>	<b>179.450.869</b>	<b>105.297.170</b>

I ricavi sono costituiti dal Contributo Ambientale C.A.C., dai corrispettivi addebitati alle Cartiere in base al contratto di cessione in somministrazione, dai corrispettivi relativi alle aste del macero, dalle penali addebitate ai convenzionati in base a quanto previsto nel contratto di convenzione e dall'addebito agli stessi dei costi per le analisi merceologiche. L'incremento è imputabile prevalentemente all'aumentato valore del Contributo Ambientale C.A.C. che, a decorrere dal 1° luglio 2020, è passato da 35,00 a 55,00 €/ton.

Il Contributo C.A.C. rappresenta, come indicato nei criteri di valutazione, il corrispettivo per il volume degli imballaggi in cellulosa immessi nel territorio italiano nell'esercizio terminato al 31 dicembre. Gli imballaggi destinati all'esportazione sono, invece, esentati dall'applicazione del Contributo C.A.C. e le aziende Consorziati possono richiedere la restituzione del Contributo versato inviando richiesta a CONAI entro la fine del mese di febbraio di ogni anno, con riferimento all'anno precedente.

### Costi della produzione

I costi e gli oneri sono iscritti in base al principio della competenza, al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse.

I costi della raccolta differenziata, rappresentati dai corrispettivi riconosciuti ai Comuni convenzionati per i maggiori oneri della raccolta differenziata, sono esposti in bilancio al netto delle revisioni qualitative.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<b>246.254.185</b>	<b>200.209.896</b>	<b>46.044.289</b>

Il dettaglio dei costi della produzione è il seguente.

### Per materiali di consumo

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Costi per materiali di consumo	68.670	113.707	-45.037

Si riferiscono prevalentemente ai materiali di consumo delle attrezzature informatiche, ai materiali necessari per lo svolgimento degli eventi istituzionali ed alla logistica.

**Costi per servizi**

Si riferiscono ai corrispettivi per il servizio di raccolta differenziata riconosciuti ai convenzionati in base al rinnovato accordo ANCI-CONAI con il relativo Allegato Tecnico Carta, compresi i costi per i servizi svolti negli anni precedenti, al contributo riconosciuto alle Cartiere in base al contratto di cessione in somministrazione, alla quota dei costi di funzionamento di CONAI ed ai costi legati alle attività istituzionali e di funzionamento.

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Raccolta differenziata Convenzionati	191.087.711	161.359.182	29.728.529
Riciclo "Amministrato"	39.499.695	24.569.898	14.929.797
Quota costi CONAI	1.804.000	1.666.000	138.000
Altri servizi compresa la Comunicazione	7.966.742	8.008.291	-41.549
	<b>240.358.148</b>	<b>195.603.371</b>	<b>44.754.777</b>

L'incremento è imputabile prevalentemente agli aumentati volumi del materiale raccolto gestito in convenzione con i relativi corrispettivi riconosciuti ai convenzionati in base al rinnovato accordo ANCI-CONAI ed al relativo Allegato Tecnico Carta.

La voce altri servizi è rappresentata principalmente dai costi per la ricerca e sviluppo (circa € 200.000), dai costi per gli audit e controlli (circa 1 milione di €), dai costi per la struttura territoriale, per la gestione delle sedi consortili, per gli Organi consortili (complessivamente circa 1,7 milioni di €), dai corrispettivi riconosciuti in base al "contratto di servizi in attuazione della convenzione locale" (circa 1,7 milioni di €) e dai costi per le attività di comunicazione (circa 1 milione di €).

Per i compensi complessivi spettanti agli Amministratori, ai Componenti del collegio sindacale ed alla società di revisione, inclusi tra gli altri servizi, si rimanda alla sezione "altre informazioni" della presente nota.

**Per godimento di beni di terzi**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<b>214.188</b>	<b>228.648</b>	<b>-14.460</b>

Si riferiscono alla locazione delle sedi consortili (Milano e Roma), al noleggio di attrezzature informatiche ed al noleggio a lungo termine di automezzi.

**Per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, i passaggi di categoria, gli scatti di contingenza, il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti di legge/contratti collettivi.

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Salari e stipendi	2.523.136	2.488.553	34.583
Oneri sociali	843.950	827.102	16.848
Trattamento di fine rapporto	206.125	210.553	-4.428
	<b>3.573.211</b>	<b>3.526.208</b>	<b>47.003</b>

**Oneri diversi di gestione**

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>217.711</b>	<b>196.607</b>	<b>21.104</b>

La variazione degli oneri di gestione, rispetto all'esercizio precedente, è imputabile principalmente alle rettifiche di fatturazione da parte dei fornitori di servizi.

**Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio. Il dettaglio dei proventi ed oneri finanziari è il seguente:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Proventi da impieghi di liquidità	165.652	179.442	-13.790
Interessi e altri oneri finanziari	-156	-159	3
	<b>165.496</b>	<b>179.283</b>	<b>-13.787</b>

L'ammontare complessivo si riferisce prevalentemente agli interessi maturati sui conti correnti bancari ed agli interessi attivi di mora.

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate**

Le imposte di competenza dell'esercizio ammontano complessivamente ad € 1.688.089, di cui € 69.906 a titolo di IRES ed € 1.618.183 a titolo di IRAP.

**NOTA INTEGRATIVA ALTRE INFORMAZIONI****Introduzione**

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis Codice Civile.

**Dati sull'occupazione**

L'organico consortile medio, come calcolato ai fini previdenziali e ripartito per categoria, viene riepilogato nella seguente tabella:

Organico	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Dirigenti	6	6	0
Quadri	5	5	0
Impiegati	28	30	-2
	<b>39</b>	<b>41</b>	<b>-2</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio.

### Compensi Amministratori, Collegio sindacale e Società di revisione

Nel seguente prospetto sono esposti i compensi spettanti all'Organo amministrativo e agli Organi di controllo:

Ammontare dei compensi ad amministratori, collegio sindacale e società di revisione:

Compensi ad Amministratori	Compensi a Collegio sindacale	Compensi a Società di revisione	Totali compensi a Amministratori e organi di controllo
336.500	157.515	21.000	515.015

I compensi sopra esposti includono eventuali rimborsi spese.

### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

### Operazioni con parti correlate

Il Consorzio non ha parti correlate.

### Informazioni ai sensi dell'art. 1, comma 125 e seg., Legge 124/2017

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125 e seg., della Legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in Nota Integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, con esclusione dei contributi di importo singolo inferiore a € 10.000,00 di cui al comma 127 del medesimo articolo, il Consorzio attesta che nell'esercizio 2020 non ha ricevuto contributi da pubbliche amministrazioni. Peraltro, nel 2020 il Consorzio ha presentato una richiesta di contributo a Fondimpresa per un progetto di formazione in ambito IT.

### Fatti successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Ad un anno dall'inizio dell'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del Covid-19 gli impatti economici a livello non solo nazionale ma anche internazionale sono stati rilevanti e, ad oggi, risulta impossibile prevedere l'ulteriore evoluzione e durata dell'emergenza stessa.

Nonostante la situazione creatasi, Comieco ha garantito e garantirà la totale prosecuzione dell'attività e dei propri servizi forte dell'attività di pubblico interesse svolta, preservando allo stesso tempo la salute e la sicurezza dei propri dipendenti, collaboratori, fornitori e Consorziati, attivando gli opportuni presidi anche attraverso la modalità di smart-working.

L'emergenza Covid-19 ha comportato una diminuzione, inferiore alle aspettative ed alle previsioni, dei quantitativi di imballaggi immessi al consumo.

Gli intervenuti aumenti del Contributo C.A.C., ad oggi pari a 55,00 €/ton, e la ripresa del mercato dei maceri, permetteranno di mantenere le riserve patrimoniali ad un livello tale da garantire, insieme ad un continuo monitoraggio dei prezzi e delle quotazioni del mercato dei maceri, un efficace svolgimento dell'attività istituzionale con il raggiungimento degli obiettivi di recupero e riciclo dei rifiuti di imballaggio su tutto il territorio nazionale.

### Art. 18 comma 2 dello statuto consortile

Si evidenziano le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie relative al Contributo Ambientale ed al suo utilizzo per gli scopi cui il Consorzio è preposto al 31/12/2020, in conformità alle procedure previste dal Decreto Direttoriale Minambiente del 3 dicembre 2019 n. 135. Gli avanzi di gestione vengono accantonati nella riserva di cui dell'art. 224, comma 4, del D.Lgs. 152/06, a copertura degli eventuali disavanzi degli esercizi successivi.

**CONSUNTIVO ECONOMICO:**

	<b>Totali 2020</b>
Ricavi da Contributo ambientale C.A.C.	210.771.511
Costi raccolta differenziata Convenzionati	191.087.711
Costi riciclo	39.499.695
Quota costi CONAI	1.804.000
Differenza tra ricavi Contributo C.A.C., costi di raccolta/riciclo e quota CONAI	-21.619.895
Ricavi da vendita del materiale	72.692.542
Altri ricavi e proventi	1.756.049
Eccedenza ricavi	52.828.696
Altri costi (locazione uffici e attrezzature, organi consortili, personale dipendente, comunicazione, ammortamenti, acc. fondi, struttura territoriale tecnica, consulenze legali-fiscali, controlli e verifiche, ricerca e sviluppo, sistemi informativi, oneri previdenziali e fiscali)	13.862.779
Differenza tra ricavi e costi	38.965.917
Proventi e oneri finanziari	165.496
Risultato prima delle imposte	39.131.413
Imposte correnti	1.688.089
<b>Avanzo di gestione</b>	<b>37.443.324</b>

**Informazioni patrimoniali:**

Crediti da Contributo C.A.C.	74.870.001
Crediti da vendita del materiale	50.995.411
Crediti verso altri	1.784.927
<b>Saldo crediti per fatture emesse</b>	<b>127.650.339</b>

Debiti verso fornitori per raccolta e riciclo	71.314.592
Debiti verso altri fornitori	2.348.012
<b>Saldo debiti per fatture ricevute</b>	<b>73.662.604</b>

**Flussi finanziari bancari:**

	<b>Totali 2020</b>	<b>Saldo</b>
<b>Saldo al 31/12/2019</b>		<b>49.165.725</b>
Entrate da Contributo C.A.C. al netto della quota trattenuta da CONAI a copertura dei costi	186.775.812	
Uscite per corrispettivi raccolta/riciclo	175.924.917	
Eccedenza uscite raccolta/riciclo su entrate da Contributo C.A.C.	10.850.895	
Altri incassi prevalentemente per vendita del materiale	47.200.756	
Altre uscite (locazione uffici e attrezzature, organi consortili, personale dipendente, comunicazione, struttura territoriale tecnica, consulenze legali-fiscali, controlli e verifiche, ricerca e sviluppo, sistemi informativi, oneri previdenziali e fiscali)	24.345.239	
Differenza entrate vs. uscite	33.706.412	
<b>Saldo al 31/12/2020</b>		<b>82.872.137</b>

**Nota Integrativa parte finale e destinazione risultato d'esercizio**

Signori Consorziati, Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Vi invitiamo, pertanto, ad approvare il Bilancio consuntivo a Voi sottoposto, approvando specificatamente la destinazione dell'avanzo dell'esercizio, pari ad € 37.443.324, alla riserva accantonata ai sensi dell'art. 224 comma 4 del D.Lgs. 152/06, così come rappresentato nello schema di bilancio.

Milano, 20 maggio 2021

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

**Amelio Cecchini**



**Comieco - Consorzio Nazionale per il Recupero ed il Riciclo degli  
Imballaggi a base cellulosica**

Relazione della società di revisione  
indipendente ai sensi dell'art. 14 del  
D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020



## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Ai Consorziati di  
Comieco - Consorzio Nazionale per il Recupero ed il Riciclo degli Imballaggi a base cellulosica

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

---

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Comieco - Consorzio Nazionale per il Recupero ed il Riciclo degli Imballaggi a base cellulosica (il Consorzio), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Comieco - Consorzio Nazionale per il Recupero ed il Riciclo degli Imballaggi a base cellulosica al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Consorzio in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Consorzio di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione del Consorzio o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Consorzio.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Consorzio;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Consorzio cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

---

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori di Comieco - Consorzio Nazionale per il Recupero ed il Riciclo degli Imballaggi a base cellulosica sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di Comieco - Consorzio Nazionale per il Recupero ed il Riciclo degli Imballaggi a base cellulosica al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di Comieco - Consorzio Nazionale per il Recupero ed il Riciclo degli Imballaggi a base cellulosica al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Comieco - Consorzio Nazionale per il Recupero ed il Riciclo degli Imballaggi a base cellulosica al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 4 giugno 2021

BDO Italia S.p.A.



Carlo Consonni  
Socio



# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2020

Signori Consorziati,  
ricordandovi preliminarmente che in data 8 maggio 2018 l'Assemblea ha affidato l'incarico di revisione legale dei conti ex art. 2409 bis alla Società BDO Italia S.p.A. e che il Collegio svolge il proprio mandato ai sensi dell'art 15 dello statuto, si dà atto che il progetto di bilancio consuntivo del Consorzio Comieco per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20 maggio 2021 ed è stato prontamente trasmesso al Collegio Sindacale. Esso è composto dalla situazione patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa. Il Consorzio ha predisposto il Rendiconto Finanziario. Il bilancio consuntivo è inoltre corredato dalla Relazione sulla Gestione.  
Gli Amministratori hanno predisposto la Relazione sulle attività e iniziative del Consorzio richiesta dall'art. 223 comma 6 del D.lgs. n. 152/2006.

## VIGILANZA SULLA GESTIONE

In merito all'osservanza della legge, dello statuto e dei corretti principi di amministrazione, il Collegio Sindacale si è riunito, nell'esercizio 2020, 9 volte ed ha partecipato alle 10 adunanze del Consiglio di Amministrazione ed all'Assemblea dei Consorziati del 30 giugno 2020.

Possiamo attestare, per quanto di competenza, che tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, così come la predetta Assemblea, sono state convocate e si sono svolte nel rispetto delle norme che ne disciplinano il funzionamento.

Nell'espletare i propri doveri ai sensi di legge, il Collegio si è attenuto alle norme di comportamento raccomandate dal Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili ed in conformità ad esse ha vigilato sull'osservanza della legge, dello statuto e sull'applicazione dei corretti principi di amministrazione.

Il Collegio ha acquisito conoscenza e ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile del Consorzio, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, raccogliendo informazioni dai responsabili della struttura amministrativa e/o dal Direttore Generale del Consorzio, nonché verificando i documenti aziendali. L'attività di vigilanza non ha evidenziato osservazioni particolari da riferire nella presente relazione.

In merito all'osservanza della legge, dello statuto e dei corretti principi di amministrazione, si attesta che, nel corso dell'esercizio 2020, gli Amministratori non hanno posto in essere operazioni contrarie alle norme di legge e di statuto, né operazioni manifestamente imprudenti o comunque pregiudizievoli per il Consorzio, né operazioni atipiche e/o inusuali. Inoltre, sulla base delle informazioni prodotte dai vertici aziendali, in merito alle scelte gestionali, il Collegio ha rilevato la conformità delle stesse a corretti principi di amministrazione ed ha vigilato sui fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso dell'anno.

Nello svolgimento della propria attività di vigilanza e controllo, il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni.

Si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, nell'ambito delle verifiche utili anche al fine della determinazione del Contributo C.A.C., ha aggiornato in data 20 maggio 2021, il budget 2021 che sarà sottoposto alla Vostra deliberazione nell'Assemblea concomitante all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2020. Si informa che in data 19 maggio 2021 CONAI ha deliberato la riduzione del Contributo C.A.C. da 55 a 25 €/tonnellata dal 1° luglio 2021.

Il Collegio informa che, in corso d'anno, ne ha raccomandato un attento monitoraggio anche al fine del rispetto della consistenza patrimoniale richiedendo la predisposizione anche dei budget pluriennali.

Il Collegio dà atto infine di aver interloquito e di aver preso visione delle relazioni dell'Organismo di Vigilanza istituito dal Consorzio ai sensi della Legge 231/2001.

### **BILANCIO CONSUNTIVO**

La responsabilità della predisposizione del bilancio compete agli Amministratori, mentre è stata affidata alla società BDO Italia S.p.A. la revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 2409 bis del Codice Civile.

In accordo con quanto richiamato, non essendo demandato al Collegio il controllo analitico di merito sul contenuto del Bilancio consuntivo del Consorzio Comieco chiuso al 31 dicembre 2020, su quello della Relazione sulla Gestione e sul rendiconto Finanziario, esso ha vigilato sull'impostazione data agli stessi, sulla loro generale conformità alla legge per quel che riguarda la loro formazione e struttura e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

Nel redigere l'anzidetto bilancio, gli Amministratori hanno dato atto di non aver fatto ricorso alla deroga prevista dal quinto comma dell'art. 2423 del Codice Civile e che lo stesso è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile quanto a struttura, contenuto e criteri di redazione, nel rispetto dei principi della prudenza e della competenza economica e nella prospettiva della continuazione dell'attività, con l'osservanza dei principi contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Nella Nota Integrativa al bilancio consuntivo, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, gli Amministratori hanno indicato i criteri di valutazione adottati, esponendo le informazioni a chiarimento del bilancio e, per le singole voci, i dettagli e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Sono inoltre indicati in Nota Integrativa, in ossequio alle previsioni statutarie recentemente introdotte dall'art. 18 comma 2, le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie relative al Contributo Ambientale ed al suo utilizzo per gli scopi cui in Consorzio è preposto.

## OSSERVAZIONI E PROPOSTE IN ORDINE AL BILANCIO

Il progetto di bilancio consuntivo 2020, evidenzia un avanzo di gestione di € 37.443.324.

Il Consiglio di Amministrazione Vi propone la destinazione dell'avanzo dell'esercizio a riserva accantonata ex art 224 quarto comma del D. Lgs. 152/06.

Il Collegio ha incontrato la società BDO Italia S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti, che, in data odierna, ha rilasciato la propria Relazione sul bilancio senza rilievi o richiami di informativa nella quale afferma la coerenza della Relazione sulla Gestione e che il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Comieco al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione del Consorzio.

Tenuto conto di quanto sopra evidenziato il Collegio non ha obiezioni in merito alla approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 nei termini indicati.

A tal riguardo, richiamato quanto esposto nel progetto di bilancio in relazione alla destinazione dell'avanzo di esercizio, il Collegio non ha osservazioni particolari da riferire e si dichiara favorevole alla proposta come evidenziato nel prospetto di bilancio.

Vi ricordiamo infine che con l'approvazione del bilancio di esercizio 2020 vengono a scadere sia il mandato conferito alla società di revisione incaricata della revisione legale e pertanto sarete chiamati a deliberare al riguardo per il nuovo triennio 2021-2023, sulla base della nostra proposta ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 39/2010, sia il mandato attribuito al Collegio Sindacale per il quale ringraziamo per la fiducia accordataci in questi anni ed anche in questo caso dovrete deliberare per l'elezione del nuovo organo di vigilanza per il triennio 2021-2023.

Milano, 4 giugno 2021

IL COLLEGIO SINDACALE

**Dott.ssa Alessia Bastiani**

**Dott. Luigi Reale**

**Dott. Sergio Montedoro**

